

**ANALISIS PENGARUH MOTIVASI NON FINANSIAL TERHADAP  
KINERJA KARYAWAN CV. BERTA LESTARI ANGGANA**

**SKRIPSI**

Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan Mencapai  
Derajat Sarjana Manajemen



Oleh:

**Oktaviani Dwi Saputri**

**1811102431197**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI BISNIS DAN POLITIK  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH KALIMANTAN TIMUR  
JUNI 2022**

**Analisis Pengaruh Motivasi Non Finansial Terhadap Kinerja Karyawan  
CV. Berta Lestari Anggana**

**Skripsi**

Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan Mencapai  
Derajat Sarjana Manajemen



Oleh:

**Oktaviani Dwi Saputri**

**1811102431197**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI BISNIS DAN POLITIK  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH KALIMANTAN TIMUR  
JUNI 2022**

**LEMBAR PERSETUJUAN**

**SKRIPSI**

**ANALISIS PENGARUH MOTIVASI NON FINANSIAL TERHADAP  
KINERJA KARYAWAN CV. BERTA LESTARI ANGGANA**

Oleh:

**Oktaviani Dwi Saputri**  
**1811102431197**

Samarinda, 14 Juni 2022

Telah disetujui oleh:

Pembimbing:



**Dr. Fenty Fauziah, M.Si., Ak., CA**  
**NIDN.0105017507**

LEMBAR PENGESAHAN

SKRIPSI

ANALISIS PENGARUH MOTIVASI NON FINANSIAL TERHADAP  
KINERJA KARYAWAN CV. BERTA LESTARI ANGGANA

Yang disiapkan dan disusun oleh:

Nama : Oktaviani Dwi Saputri

NIM : 1811102431197

Program Studi : S1 Manajemen

Telah dipertahankan di depan penguji pada tanggal 29 Juni 2022 dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima sebagai kelengkapan guna mencapai derajat Sarjana Manajemen pada Universitas Muhammadiyah Kalimantan Timur.

Susunan Penguji:

Penguji I : Rahman Anshari, S.E., MA  
NIDN. 1111089401

(.....)

Penguji II : Dr. Fenty Fauziah, M.Si., Ak., CA  
NIDN. 0105017507

(.....)

Mengetahui,

Dekan  
Fakultas Ekonomi Bisnis dan Politik  
  
**Drs. M. Farid Wajdi, M.M., Ph. D.**  
NIDN. 0605056501

Ketua  
Program Studi Manajemen  
  
**Hwan Susila, SE., M.Si., Ph.D**  
NIDN. 0620107201

## PERNYATAAN ORISINALITAS

Yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Oktaviani Dwi Saputri  
NIM : 1811102431197  
Program Studi : S1 Manajemen  
Surel : [oktavianidwi677@gmail.com](mailto:oktavianidwi677@gmail.com)

Dengan ini menyatakan bahwa:

1. Skripsi ini adalah asli dan benar-benar hasil karya sendiri, baik sebagian maupun keseluruhan, bukan hasil karya orang lain dengan mengatasnamakan saya, serta bukan merupakan hasil penjiplakan (*plagiarism*) dan hasil karya orang lain;
2. Karya dan pendapat orang lain yang dijadikan sebagai bahan rujukan (referensi) dalam skripsi ini, serta tertulis dan secara jelas dicantumkan sebagai bahan sumber acuan dengan menyebutkan nama pengarang dan dicantumkan di daftar pustaka sesuai dengan ketentuan penulisan ilmiah yang berlaku;
3. Pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya, dan apabila di kemudian hari terdapat penyimpangan dan atau ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademis, dan sanksi-sanksi lainnya yang sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Samarinda, 14 Juni 2022

Yang Membuat Pernyataan,



**Oktaviani Dwi Saputri**

## ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis dan mengetahui pengaruh Motivasi Non Finansial terhadap Kinerja Karyawan pada CV. Berta Lestari Anggana. Penelitian ini menggunakan jenis penelitian kuantitatif. Teknik pengambilan sampel yang digunakan adalah *Non Probability Sampling* dengan menggunakan teknik Sampling Jenuh (sensus). Sampel penelitian ini berjumlah 40 karyawan CV. Berta Lestari Anggana. Data dikumpulkan melalui kuesioner dan di uji dengan uji instrumen data, uji asumsi klasik, analisis regresi linier sederhana, uji hipotesis dan uji koefisien determinasi. Semua uji tersebut dilakukan dengan menggunakan program SPSS (*Statistical Product and Service Solutions*) 26 for Windows. Hasil penelitian menunjukkan bahwa motivasi non finansial berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja karyawan CV. Berta Lestari Anggana.

**Kata Kunci :** kinerja karyawan, motivasi non finansial.

## **ABSTRACT**

*This study aims to analyze and determine the effect of Non-Financial Motivation on Employee Performance at CV. Berta Lestari Anggana. This research uses quantitative research. The sampling technique used is Non Probability Sampling using the Saturated Sampling (census) technique. The sample of this study amounted to 40 employees CV. Berta Lestari Anggana. Data were collected through questionnaires and tested with data instrument tests, classical assumption tests, simple linear regression analysis, hypothesis testing and coefficient of determination tests. All these tests were carried out using the SPSS (Statistical Product and Service Solutions) 26 for Windows program. The results showed that non-financial motivation had a positive and significant effect on employee performance at CV. Berta Lestari Anggana.*

**Keywords:** *employee performance, non-financial motivation.*

## **KATA PENGANTAR**

*Bismillahirrohmanirrohim.*

Puji syukur yang teramat dalam penulis haturkan ke hadirat Tuhan Yang Maha Segala, atas percikan kasih, hidayat, dan taufiq-Nya sehingga Skripsi dengan judul Analisis Pengaruh Motivasi Non Finansial terhadap Kinerja Karyawan CV. Berta Lestari Anggana ini dapat terselesaikan pada waktu yang telah direncanakan.

Teriring do'a sholawat semoga senantiasa melimpah ke haribaan Muhammad SAW., Rasul akhir zaman, penutup para Nabi yang membawa kesempurnaan ajaran Tauhid dan keutamaan budi pekerti. Dan semoga tumpahan do'a sholawat menetes kepada segenap keluarga dan sahabatnya, para syuhada', para mushonnifin, para ulama', dan seluruh umatnya yang dengan tulus ikhlas mencintai dan menjunjung sunnahnya.

Selama proses penyusunan skripsi ini, banyak pihak yang telah memberikan bantuan dan dukungan kepada penulis. Sebagai ungkapan syukur, dalam kesempatan ini penulis ingin mengucapkan terimakasih kepada :

1. Rektor Universitas Muhammadiyah Kalimantan Timur Bapak Prof. Dr. H. Bambang Setiadji.
2. Dekan Fakultas Ekonomi Bisnis dan Politik Universitas Muhammadiyah Kalimantan Timur Bapak Drs. M. Farid Wajdi, M.M., Ph. D.
3. Ketua Program Studi Manajemen Bapak Ihwan Susila, SE., M.Si., Ph.D.



4. Dosen Pembimbing Ibu Dr. Fenty Fauziah, M.Si., Ak., CA, yang telah memberikan bimbingan dan arahan kepada penulis dalam menyusun skripsi sehingga dapat terselesaikan dengan baik dan tepat waktu.
5. Dosen Penguji Bapak Rahman Anshari, S.E., MA, yang telah memberikan saran dan masukan kepada penulis untuk memperbaiki dan menyelesaikan skripsi sesuai dengan yang diinginkan.
6. Seluruh Bapak atau Ibu Dosen pengajar prodi Manajemen dan pegawai beserta staff TU dan akademik yang selama ini banyak membantu penulis selama masa perkuliahan di Universitas Muhammadiyah Kalimantan Timur.
7. Ucapan secara khusus yang penulis berikan kepada kedua orang tua penulis alm. Bapak Mukodim dan Mamak Sulastri, kedua kakak penulis Lilis Adriati dan Herlie serta dua keponakan penulis Yasmin dan Habibi yang selalu ada untuk mendengarkan keluh kesah penulis, memberikan do'a dan dukungan kepada penulis agar dapat menyelesaikan perkuliahan dari awal hingga akhir dengan baik. *Love you all!!!!!!!!!!!!*
8. *Dear love, Dicky Anggariesta Putra. Thank you so much* sudah membagi waktunya untuk selalu memberikan semangat, motivasi dan mau berjuang bersama-sama untuk menyelesaikan skripsi ini dengan sangat baik dan tepat waktu.
9. Kepada teman-teman kelompok KDM 3 Isnor Rafi Wisnu Nugraha, Karunia Auwliya Amin, Mohammad Arief Kusharyadi dan Parman yang selalu tetap semangat dan berjuang dalam menyelesaikan skripsi ini. Kalian keren!!

10. Untuk kawan-kawan penulis Dinda Annisa Nur Qolbi, Nur Aini Aprini Putri, dan Risky Rahmameidyani. Terima kasih sudah memberikan *support* dan menemani waktu perkuliahan ini dari awal sampai akhir.

Kepada mereka semua yang tidak dapat penulis tuliskan satu persatu, hanya ungkapan terimakasih dan do'a tulus yang dapat penulis persembahkan, semoga segala yang telah mereka berikan kepada penulis tercatat dengan tinta emas dalam lembaran catatan Raqib sebagai sebuah ibadah yang tiada ternilai. *Aamiin*.

Akhirnya, dengan segala keterbatasan dan kekurangannya, penulis persembahkan karya tulis ini kepada siapapun yang membutuhkannya. Kritik konstruktif dan saran dari semua pihak sangat penulis harapkan untuk penyempurnaan karya-karya penulis selanjutnya.

Terimakasih.

*Billahittaufiq Wal Hidayah.*

Samarinda, 14 Juni 2022

Oktaviani Dwi Saputri

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>LEMBAR PERSETUJUAN .....</b>	<b>ii</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN .....</b>	<b>iii</b>
<b>PERNYATAAN ORISINALITAS.....</b>	<b>iv</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>v</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>vi</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>vii</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>x</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xii</b>
<b>DAFTAR TABEL.....</b>	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xiv</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Perumusan Masalah.....	4
C. Tujuan dan Manfaat Penelitian.....	4
<b>BAB II TEORI DAN PERUMUSAN HIPOTESIS.....</b>	<b>6</b>
A. Tinjauan Penelitian Terdahulu .....	6
B. Teori dan Kajian Pustaka .....	8
C. Kerangka Pikir.....	16
D. Pengembangan Hipotesis .....	16
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>19</b>
A. Lokasi Penelitian .....	19
B. Jenis Penelitian.....	19
C. Populasi dan Teknik Penentuan Sampel .....	20
D. Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel.....	20
E. Jenis dan Sumber Data .....	21
F. Teknik Pengumpulan Data .....	22
G. Teknik Analisis Data.....	23
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>29</b>

A. Gambaran Umum Objek Penelitian .....	29
B. Deskripsi Data .....	30
C. Analisis Data dan Uji Hipotesis .....	34
D. Pembahasan.....	42
<b>BAB V PENUTUP .....</b>	<b>46</b>
A. Kesimpulan.....	46
B. Keterbatasan Penelitian .....	46
C. Saran.....	47
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>49</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>52</b>

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Pikir.....	16
Gambar 4.1 Grafik Histogram.....	38
Gambar 4.2 Grafik <i>Scatterplot</i> Heteroskedastisitas .....	39

## DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu .....	6
Tabel 3.1 Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel.....	21
Tabel 3.2 Skala <i>Likert</i> .....	23
Tabel 4.1 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	30
Tabel 4.2 Karakteristik Responden Berdasarkan Rentang Umur .....	31
Tabel 4.3 Karakteristik Responden Berdasarkan Tingkat Pendidikan.....	31
Tabel 4.4 Karakteristik Responden Berdasarkan Status Perkawinan .....	32
Tabel 4.5 Karakteristik Responden Berdasarkan Masa Kerja .....	32
Tabel 4.6 Karakteristik Responden Variabel Motivasi Non Finansial .....	33
Tabel 4.7 Karakteristik Responden Variabel Kinerja Karyawan.....	33
Tabel 4.8 Uji Validitas .....	35
Tabel 4.9 Uji Reliabilitas .....	36
Tabel 4.10 Uji <i>Normality</i> .....	37
Tabel 4.11 Hasil Uji Regresi Linier Sederhana .....	40
Tabel 4.12 Hasil Koefisien Determinasi ( $R^2$ ) .....	42

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Data Variabel Kinerja Karyawan dan Motivasi Non Finansial .....	52
Lampiran 2 Pernyataan Kuesioner Penelitian .....	55
Lampiran 3 Hasil Pengolahan Data Menggunakan SPSS Versi 26.0 .....	56
Lampiran 4 Dokumentasi Kegiatan .....	62
Lampiran 5 Surat Pengantar Penelitian.....	64
Lampiran 6 Surat Balasan dari Perusahaan.....	65