

**PENGARUH IKLIM ORGANISASI DAN DISIPLIN KERJA TERHADAP  
KINERJA PEGAWAI PADA BALAI PEMANTAPAN KAWASAN HUTAN  
(BPKH) WILAYAH IV SAMARINDA**

**SKRIPSI**

**Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan  
Mencapai Derajat Sarjana Manajemen**



**Oleh:**

**Ghea Puspita Waranggani  
1911102431118**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI BISNIS DAN POLITIK  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH KALIMANTAN TIMUR  
2023**

**Pengaruh Iklim Organisasi Dan Disiplin Kerja Terhadap  
Kinerja Pegawai Pada Balai Pemantapan Kawasan Hutan (BPKH) Wilayah IV  
Samarinda**

**SKRIPSI**

**Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan  
Mencapai Derajat Sarjana Manajemen**



**Oleh:**  
**Ghea Puspita Waranggani**  
**1911102431118**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI BISNIS DAN POLITIK  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH KALIMANTAN TIMUR  
2023**

## **LEMBAR PERSETUJUAN**

### **SKRIPSI**

#### **PENGARUH IKLIM ORGANISASI DAN DISIPLIN KERJA TERHADAP KINERJA PEGAWAI PADA BALAI PEMANTAPAN KAWASAN HUTAN (BPKH) WILAYAH IV SAMARINDA**

Oleh:  
**Ghea Puspita Waranggani**  
**1911102431118**

Samarinda, 13 Juni 2023

Telah disetujui oleh:

Pembimbing,



**Vera Anitra, S.E., MM**  
**NIDN. 1104089001**

## **LEMBAR PENGESAHAN**

### **SKRIPSI**

#### **PENGARUH IKLIM ORGANISASI DAN DISIPLIN KERJA TERHADAP KINERJA PEGAWAI PADA BALAI PEMANTAPAN KAWASAN HUTAN (BPKH) WILAYAH IV SAMARINDA**

Yang disiapkan dan disusun oleh:

Nama : Ghea Puspita Waranggani

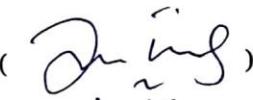
NIM : 1911102431118

Program Studi : Manajemen

Telah dipertahankan di depan penguji pada tanggal 15 Juli 2023 dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima sebagai kelengkapan guna mencapai derajat Sarjana Manajemen pada Universitas Muhammadiyah Kalimantan Timur.

Susunan Penguji:

Penguji 1 : Azhar Latief, S.E., M.Ak., CA  
NIDN. 1103048203

(  )

Penguji 2 : Vera Anitra, S.E., M.M.  
NIDN. 1104089001

(  )

Mengetahui,

Dekan  
Fakultas Ekonomi Bisnis dan Politik



Drs. M. Farid Wajdi, M.M., Ph.D  
NIDN. 0605056501

Ketua

Program Studi Manajemen



Ihwan Susila, S.E., M.Si., Ph.D  
NIDN. 0620107201

## **PERNYATAAN ORISINALITAS**

Yang bertanda tangan di bawah ini, saya :

Nama : Ghea Puspita Waranggani  
NIM : 1911102431118  
Program Studi : Manajemen  
Surel : 1911102431118@umkt.ac.id

Dengan ini menyatakan bahwa:

1. Skripsi ini adalah asli dan benar-benar hasil karya sendiri, baik sebagian maupun keseluruhan, bukan hasil karya orang lain dengan mengatasnamakan saya, serta bukan merupakan hasil penjiplakan (*plagiarism*) dari hasil karya orang lain;
2. Karya dan pendapat orang lain yang dijadikan sebagai bahan rujuan (referensi) dalam skripsi ini, secara tertulis dan secara jelas dicantumkan sebagai bahan sumber acuan dengan menyebutkan nama pengarang dan dicantumkan di daftar pustaka sesuai dengan ketentuan penulisan ilmiah yang berlaku;
3. Pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya, dan apabila di kemudian hari terdapat penyimpangan dan atau ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademis, dan sanksi-sanksi lainnya yang sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Samarinda, 15 Juli 2023  
Yang membuat Pernyataan,



**Ghea Puspita Waranggani**

## **ABSTRAK**

Penelitian ini dengan tujuan guna mengetahui Pengaruh Iklim Organisasi serta Disiplin Kerja terhadap Kinerja Pegawai pada Balai Pemantapan Kawasan Hutan (BPKH) Wilayah IV Samarinda. Pada penelitian ini menerapkan pendekatan kuantitatif. Sampel pada penelitian ini yakni 54 responden. Teknik pengumpulan data menerapkan kuisioner online dengan Google Formulir yakni variabel Iklim Organisasi (X1), Disiplin Kerja (X2), serta Kinerja Pegawai (Y). Analisis data yakni regresi linier berganda. Hasil penelitian ini memperlihatkan bahwasanya Iklim Organisasi (X1) membawa dampak positif serta signifikan terhadap Kinerja Pegawai (Y) pada Balai Pemantapan Kawasan Hutan (BPKH) wilayah IV Samarinda, sedangkan Disiplin Kerja (X2) tidak membawa dampak terhadap Kinerja Pegawai (Y) pada Balai Pemantapan Kawasan Hutan (BPKH) Wilayah IV Samarinda. Secara simultan Iklim Organisasi dan Disiplin Kerja membawa dampak signifikan terhadap kinerja pegawai..

**Kata Kunci:** : **Iklim Organisasi, Disiplin Kerja, Kinerja Pegawai.**

## ***ABSTRACT***

*This study aims to determine the influence of organizational climate and work discipline on employee performance at Balai Pemantapan Kawasan Hutan (BPKH) Region IV Samarinda. This study applies a quantitative approach. The sample in this research is 54 respondents. Data collection techniques apply online questionnaires with Google Forms, namely Organizational Climate (X1), Work Discipline (X2), and Employee Performance (Y) variables. Data analysis, namely multiple linear regression. The results of this study indicate that Organizational Climate (X1) has a positive and significant impact on Employee Performance (Y) at Balai Pemantapan Kawasan Hutan (BPKH) Region IV Samarinda. In contrast, Work Discipline (X2) doesn't have an impact on Employee Performance (Y) at Balai Pemantapan Kawasan Hutan (BPKH) Region IV Samarinda. Simultaneously, Organizational Climate and Work Discipline significantly impact employee performance.*

***Keywords:*** *Organizational Climate, Work Discipline, Employee Performance*

## KATA PENGANTAR

*Bismillahirrohmanirrohim*

Puji syukur yang teramat dalam saya haturkan ke hadirat Allah SWT atas rahmat-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul “Pengaruh Iklim Organisasi Dan Disiplin Kerja Terhadap Kinerja Pegawai Pada Balai Pemantapan Kawasan Hutan (BPKH) Wilayah IV Samarinda” dapat terselesaikan pada waktu yang telah ditentukan.

Teriring do'a dan sholawat semoga senantiasa melimpah ke haribaan Nabi Muhammad SAW, Rasul akhir zaman. Dan semoga tumpahan do'a sholawat menetes kepada segenap keluarga dan sahabatnya, para syuhada, para mushonnifin, para ulama' dan seluruh umatnya yang dengan tulus ikhlas mencintai dan menjunjung sunnah-Nya.

Selama proses penyusunan skripsi ini, banyak pihak yang telah memberikan bantuan dan dukungan kepada saya. Sebagai ungkapan syukur, dalam kesempatan ini saya ingin mengucapkan terima kasih kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Bambang Setiadji, selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Kalimantan Timur.
2. Bapak Drs. M. Farid Wajdi, MM.,Ph.D, selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Politik Universitas Muhammadiyah Kalimantan Timur.
3. Bapak Ihwan Susila, SE., M.Si., Ph.D selaku Ketua Program Studi Manajemen Universitas Muhammadiyah Kalimantan Timur.
4. Bapak Azhar Latief, S.E., M.Ak., CA. selaku dosen pengaji 1 dan Ibu Vera Anitra, S.E., M.M. selaku dosen pembimbing serta dosen pengaji 2.
5. Rekan-rekan penulis dan semua pihak terutama Universitas Muhammadiyah Kalimantan Timur, yang telah mendukung penulis dalam melakukan penelitian.
6. Ucapan terima kasih secara khusus penulis sampaikan kepada Bapak, Ibu, Adik dan keluarga tercinta yang telah mendukung penulis sehingga mampu mencapai

tahap akhir untuk menyelesaikan studi S1 Manajemen di Universitas Muhammadiyah Kalimantan Timur.

Kepada mereka semua, hanya ungkapan terima kasih dan do'a tulus yang dapat saya persembahkan, semoga yang telah diberikan menjadi amal ibadah. Aamiin.

Akhirnya, dengan segala keterbatasan dan kekurangannya, saya persembahkan karya tulis ini kepada siapapun yang membutuhkannya. Kritik konstruktif dan saran dari semua pihak sangat saya harapkan untuk penyempurnaan karya-karya saya selanjutnya. Terima kasih.

*Billahittaufiq Wal Hidayah.*

Samarinda, 10 Juni 2023

Ghea Puspita Waranggani

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	i
<b>LEMBAR PENGESAHAN .....</b>	iii
<b>PERNYATAAN ORISINILITAS .....</b>	iv
<b>ABSTRAK .....</b>	v
<b>ABSTRACT .....</b>	vi
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	vii
<b>DAFTAR ISI.....</b>	ix
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	xi
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	xii
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	xiii
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	1
A. Latar Belakang .....	1
B. Rumusan Masalah .....	8
C. Tujuan Penelitian.....	8
D. Manfaat Penelitian.....	9
<b>BAB II TINJAUAN DAN PENELITIAN TERDAHULU.....</b>	11
A. Tinjauan Penelitian Terdahulu.....	11
B. Teori dan Kajian Pustaka .....	17
C. Hubungan Antar Variabel .....	27
D. Kerangka Pikir .....	30
E. Perumusan Hipotesis.....	31
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	32
A. Lokasi Penelitian .....	32
B. Jenis Penelitian .....	32
C. Populasi dan Penentuan Sampel.....	33
D. Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel .....	35
E. Jenis dan Sumber Data.....	37
F. Teknik Pengumpulan Data.....	38

G. Teknik Analisis Data.....	38
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>46</b>
A. Gambaran Umum Subjek Penelitian .....	46
B. Deskripsi Data.....	47
C. Analisis Data .....	55
D. Pembahasan.....	66
<b>BAB V PENUTUP.....</b>	<b>70</b>
A. Simpulan .....	70
B. Keterbatasan.....	70
C. Saran.....	71
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>73</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>77</b>

## DAFTAR TABEL

Tabel 2. 1 Peneltian Terdahulu .....	11
Tabel 3. 1 Jumlah PNS & PPNP.....	34
Tabel 3. 2 Definisi Operasional Variabel.....	35
Tabel 3. 3 Skala Libert.....	39
Tabel 4. 1 Data Frekuensi Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	47
Tabel 4. 2 Distribusi Frekuensi Responden Berdasarkan Usia .....	48
Tabel 4. 3 Distribusi Frekuensi Responden Berdasarkan Tingkat Pendidikan .....	49
Tabel 4. 4 Deskripsi Variabel Iklim Organisasi (X1) .....	51
Tabel 4. 5 Deskripsi Variabel Disiplin Kerja (X2) .....	52
Tabel 4. 6 Deskripsi Variabel Kinerja (Y) .....	54
Tabel 4. 7 Hasil Uji Validitas Variabel Iklim Organisasi .....	55
Tabel 4. 8 Hasil Uji Validitas Variabel Disiplin Kerja .....	56
Tabel 4. 9 Hasil Uji Validitas Variabel Kinerja.....	57
Tabel 4. 10 Uji Reliabilitas .....	57
Tabel 4. 11 Uji One Sample K-S .....	59
Tabel 4. 12 Uji Multikolinearitas .....	59
Tabel 4. 13 Uji Glesjer .....	61
Tabel 4. 14 Analisis Regresi Linear Berganda .....	62
Tabel 4. 15 Uji Parsial (T).....	63
Tabel 4. 16 Uji Simultan (F) .....	64
Tabel 4. 17 Uji Koefisien Determinasi .....	65

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2. 1 Kerangka Pikir.....	31
Gambar 4. 1 Uji Normalitas .....	58
Gambar 4. 2 Uji Heteroskedastisitas .....	61

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1 Kuesioner Penelitian.....	77
Lampiran 2 Data Tabulasi.....	80
Lampiran 3 Data Frekuensi.....	86
Lampiran 4 Hasil Output SPSS.....	93
Lampiran 5 Lampiran Kartu Bimbingan.....	101
Lampiran 6 Lembar Saran Dan Perbaikan .....	103
Lampiran 7 Surat Balasan Ijin Penelitian.....	105
Lampiran 8 Hasil Uji Plagiasi .....	106