

**PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN DAN DISIPLIN KERJA  
TERHADAP KINERJA PEGAWAI KANTOR SEKRETARIAT DAERAH  
PEMERINTAH KOTA SAMARINDA**

**SKRIPSI**

Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan Mencapai  
Derajat Sarjana Manajemen



Disusun Oleh:

**Frysiliya Nabela Safitri**

**1911102431317**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI BISNIS DAN POLITIK  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH KALIMANTAN TIMUR  
2023**

**Pengaruh Gaya Kepemimpinan dan Disiplin Kerja Terhadap Kinerja  
Pegawai Kantor Sekretariat Daerah Pemerintah Kota Samarinda**

**SKRIPSI**

Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan Mencapai  
Derajat Sarjana Manajemen



Disusun Oleh:

**Frysiliya Nabela Safitri**

**1911102431317**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI BISNIS DAN POLITIK  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH KALIMANTAN TIMUR  
2023**

## DAFTAR ISI

LEMBAR PERSETUJUAN .....	i
LEMBAR PENGESAHAN .....	ii
PERNYATAAN ORISINALITAS.....	iii
ABSTRAK.....	iv
ABSTRACT .....	v
KATA PENGANTAR .....	vi
DAFTAR ISI .....	viii
DAFTAR GAMBAR.....	ix
DAFTAR TABEL .....	x
DAFTAR LAMPIRAN .....	xii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang .....	1
B. Rumusan Masalah .....	5
C. Batasan Masalah .....	6
D. Tujuan dan Manfaat Penelitian .....	6
BAB II TEORI DAN PERUMUSAN HIPOTESIS .....	8
A. Penelitian Terdahulu .....	8
B. Teori dan Kajian Pustaka .....	17
C. Kerangka Pikir .....	23
D. Perumusan Hipotesis.....	24
BAB III METODE PENELITIAN .....	25
A. Lokasi Penelitian.....	25
B. Jenis Penelitian.....	25
C. Populasi dan Teknik Penentuan Sampel .....	25
D. Klasifikasi Variabel .....	27
E. Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel.....	27
F. Instrumen Penelitian .....	29
G. Jenis dan Sumber Data.....	30
H. Teknik Pengumpulan Data.....	30
I. Teknik Analisis Data .....	31
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN .....	38
A. Gambaran Umum dan Objek Penelitian .....	38
B. Deskripsi Data.....	40
C. Analisis Data .....	45
D. Pembahasan.....	55
BAB V PENUTUP .....	62
A. Kesimpulan .....	62
B. Keterbatasan.....	62
C. Saran .....	63
DAFTAR PUSTAKA.....	65
LAMPIRAN .....	67

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1. Kerangka Pikir.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Gambar 4. 1. Struktur Organisasi.....	40
Gambar 4.2 . Uji Heteroskedastisitas.....	51

## DAFTAR TABEL

Tabel 3.1 Klasifikasi Variabel.....	28
Tabel 3.2 Indikator Gaya Kepemimpinan .....	29
Tabel 3.3 Indikator Disiplin Kerja .....	29
Tabel 3.4 Indikator Kinerja Pegawai .....	30
Tabel 3.5 Nilai Responden .....	30
Tabel 4.1 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	41
Tabel 4.2 Karakteristik Responden Berdasarkan Usia.....	42
Tabel 4.3 Deskripsi Variabel berdasarkan Gaya Kepemimpinan .....	43
Tabel 4.4 Deskripsi Variabel berdasarkan Disiplin Kerja .....	44
Tabel 4.5 Deskripsi Variabel berdasarkan Kinerja Pegawai.....	45
Tabel 4.6 Uji Validitas Gaya Kepemimpinan .....	46
Tabel 4.7 Uji Validitas Disiplin Kerja .....	47
Tabel 4.8 Uji Validitas Kinerja Pegawai.....	47
Tabel 4.9 Hasil Uji Realibilitas .....	48
Tabel 4.10 Hasil Uji Normalitas .....	49
Tabel 4.11 Hasil Uji Multikolinieritas .....	50
Tabel 4.12 Hasil Uji Analisis Regresi Linier Berganda.....	52
Tabel 4.13 Hasil Uji T.....	54
Tabel 4.14 Perbandingan T Hitung dan T Tabel.....	55
Tabel 4.15 Hasil Uji F.....	56
Tabel 4.16 Hasil Uji Koefisien Determinasi .....	56

## **DAFTAR LAMPIRAN**

- Lampiran 1: Kuesioner Penelitian
- Lampiran 2: Hasil Kuesioner
- Lampiran 3: Hasil SPSS Deskripsi Variabel Gaya Kepemimpinan
- Lampiran 4: Hasil SPSS Deskripsi Variabel Disiplin Kerja
- Lampiran 5: Hasil SPSS Deskripsi Kinerja Pegawai
- Lampiran 6: Hasil SPSS Uji Validitas Gaya Kepemimpinan
- Lampiran 7: Hasil SPSS Uji Validitas Disiplin Kerja
- Lampiran 8: Hasil SPSS Uji Validitas Kinerja Pegawai
- Lampiran 9: Hasil SPSS Uji Reabilitas
- Lampiran 10: Hasil SPSS Uji Normalitas
- Lampiran 11: Hasil SPSS Uji Multikolinieritas
- Lampiran 12: Hasil SPSS Uji Heteroskedastisitas
- Lampiran 13: Hasil SPSS Uji Analisis Regresi Linier Berganda
- Lampiran 14: Koefisien Determinasi ( $R^2$ )
- Lampiran 15: R Tabel
- Lampiran 16: Uji T dan Uji F
- Lampiran 17: Kartu Bimbingan Konsultasi
- Lampiran 18: Lembar Saran dan Perbaikan
- Lampiran 19: Surat Ijin Penelitian
- Lampiran 20: Surat Balasan Ijin Penelitian
- Lampiran 21: Lampiran Bukti Plagiasi
- Lampiran 22: Dokumentasi