

**PENGARUH KOMPENSASI TERHADAP KEPUASAN KERJA  
PEGAWAI DINAS PERKEBUNAN PROVINSI KALIMANTAN TIMUR**

**SKRIPSI**

Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan Mencapai  
Derajat Sarjana Ekonomi



Oleh :  
**Nita Oktavia**  
**17111024310286**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI, HUKUM, POLITIK DAN PSIKOLOGI  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH KALIMANTAN TIMUR  
MARET 2020**

**PENGARUH KOMPENSASI TERHADAP KEPUASAN KERJA PEGAWAI  
DINAS PERKEBUNAN PROVINSI KALIMANTAN TIMUR**

**SKRIPSI**

Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan Mencapai  
Derajat Sarjana Ekonomi



Oleh :  
**Nita Oktavia**  
**17111024310286**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI, HUKUM, POLITIK DAN PSIKOLOGI  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH KALIMANTAN TIMUR  
MARET 2020**

**LEMBAR PERSETUJUAN**

**SKRIPSI**

**PENGARUH KOMPENSASI TERHADAP KEPUASAN KERJA PADA  
PEGAWAI DINAS PERKEBUNAN PROVINSI KALIMANTAN TIMUR**

Oleh :

**Nita oktavia**

**17111024310286**

Samarinda, 26 Juni 2020

Telah disetujui oleh :

Pembimbing,

  
**Idham Chidid, S.E., MM.**

Dipindai dengan CamScanner

## LEMBAR PENGESAHAN

### SKRIPSI

#### PENGARUH KOMPENSASI TERHADAP KEPUASAN KERJA PEGAWAI DINAS PERKEBUNAN PROVINSI KALIMANTAN TIMUR

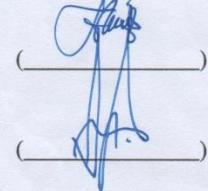
Yang disiapkan dan disusun oleh :

Nama : Nita Oktavia  
NIM : 17111024310286  
Program Studi : Manajemen Sumberdaya Manusia

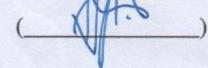
Telah dipertahankan didepan penguji pada tanggal 8 Juli 2020 dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima sebagai kelengkapan guna mencapai derajat Sarjana Ekonomi pada Universitas Muhammadiyah Kalimantan Timur.

Susunan Penguji :

Penguji I : 1. Dr. Rinda Sandayani Karhab, S.Hut, M.Si



Penguji II : 2. Idham Cholid, SE, MM



Mengetahui,

Dekan  
Fakultas Ekonomi, Hukum, Politik, dan  
Psikologi



(Prof. Dr. H. Muhammad Wahyudin, M.S.)  
NIDN. 0604075802

Ketua  
Program Studi Manajemen



(Ihwani Susila, S.E., M.Si., Ph.D.)  
NIDN. 0620107210

## **PERNYATAAN ORISINALITAS**

Yang bertanda tangan dibawah ini, saya :

Nama : Nita Oktavia

NIM : 17111024310286

Program Studi : Manajemen Sumber Daya Manusia

Email : [nitaoktavia35@gmail.com](mailto:nitaoktavia35@gmail.com)

Dengan ini menyatakan bahwa:

1. Skripsi ini adalah asli dan benar-benar hasil karya sendiri, baik sebagian maupun keseluruhan, bukan hasil karya orang lain dengan mengatas namakan saya, serta bukan merupakan hasil penjiplakan (*plagiarism*) dari hasil karya orang lain.
2. Karya dan pendapat orang lain yang dijadikan sebagai bahan rujukan (referensi) dalam skripsi ini, secara tertulis dan secara jelas dicantumkan di daftar pustaka sesuai dengan ketentuan penulisan ilmiah yang berlaku.
3. Pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya, dan apa bila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan atau ketidak benaran pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademis, dan sanksi-sanksi lainnya yang sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Samarinda, 26 Maret 2020  
Yang Membuat Pernyataan,



**Nita Oktavia**

**Pengaruh Kompensasi Terhadap Kepuasan Kerja Pegawai  
Dinas Perkebunan Provinsi Kalimantan Timur**

**ABSTRAK**

Kompensasi merupakan tujuan setiap pegawai untuk memenuhi kebutuhan hidupnya. Penelitian ini dilakukan untuk mengetahui pengaruh kompensasi terhadap kepuasan kerja pegawai Dinas Perkebunan Provinsi Kalimantan Timur. Populasi pada penelitian ini adalah seluruh pegawai Dinas Perkebunan Provinsi Kalimantan Timur baik Pegawai Negeri Sipil ataupun Pegawai Honorer dengan jumlah populasi 123 orang. Pengambilan sampel menggunakan penyebaran kuisioner dengan teknik simple random sampling yaitu mengambil sampel secara acak. Sehingga data penelitian yang diperoleh untuk dibagikan kuisioner adalah 94 responden. Variabel yang digunakan adalah variabel independen yaitu kompensasi (X), dan variabel dependen kepuasan kerja (Y). Analisis data dilakukan dengan melakukan uji validasi, uji reliabilitas, regresi linier sederhana, dan terakhir pengujian hipotesis. Hasil dari data tersebut diolah menggunakan bantuan aplikasi SPSS for windows versi 25.

**Kata Kunci:** Kepuasan kerja, Kompensasi, dan Pegawai

*Effect of Compensation on Employee Job Satisfaction*

*East Kalimantan Provincial Plantation Office*

***ABSTRACT***

*Compensation is the goal of every employee to fulfill their daily needs. This research was conducted to determine the effect of compensation on job satisfaction of East Kalimantan Provincial Plantation Office employees. The population in this study were all East Kalimantan Provincial Plantation Service employees, both Civil Servants and Honorary Employees with a total population of 123 people. Sampling using the distribution of questionnaires with simple random sampling technique that is taking samples randomly. So the research data obtained for questionnaire distribution were 94 respondents. The variables used are independent variables namely compensation (X), and the dependent variable job satisfaction (Y). Data analysis was performed by conducting validation tests, reliability tests, simple linear regression, and finally hypothesis testing. The results of the data are processed using SPSS application for Windows version 25.*

***Keywords:*** *Job satisfaction, Compensation, and Employees*

## **KATA PENGANTAR**

*Bismillahirrohmanirrohim.*

Puji syukur yang teramat dalam saya haturkan kehadirat Tuhan Yang Maha Segala, atas percikan kasih, hidayat, dan taufiq-Nya sehingga Skripsi dengan judul: Pengaruh Kompensasi terhadap Kepuasan Kerja pada pegawai Dinas Perkebunan Provinsi Kalimantan Timur ini dapat terselesaikan pada waktu yang telah direncanakan.

Teriring do'a sholawat semoga senantiasa melimpah keharibaan Muhammad SAW., Rasul akhir zaman, penutup para Nabi yang membawa kesempurnaan ajaran Tauhid dan keutamaan budi pekerti. Dan semoga tumpahan do'a sholawat menetes kepada segenap keluarga dan sahabatnya, para syuhada', para mushonnifin, para ulama', dan seluruh umatnya yang dengan tulus ikhlas mencintai dan menjunjung sunnahnya.

Selama proses penyusunan skripsi ini, banyak pihak yang telah memberikan bantuan dan dukungan kepada saya. Sebagai ungkapan syukur, dalam kesempatan ini saya ingin mengucapkan terimakasih kepada :

1. Bapak Rektor Universitas Muhammadiyah Kalimantan Timur Prof. Dr. H. Bambang Setiaji.
2. Bapak Dekan Fakultas Ekonomi, Hukum, Politik dan Psikologi Universitas Muhammadiyah Kalimantan Timur Prof. Dr. Muhammad Wahyuddin.
3. Ketua Program Studi Bapak Ihwan Susila, SE., M.Si., Phd
4. Bapak Pembimbing Idham Cholid, S.E., MM.

5. Bapak-Ibu Pengaji
6. Rekan-rekan penulis sekelompok saya yang telah banyak pengertian dan tak sungkan untuk menawarkan bantuan
7. Ucapan terimakasih secara khusus penulis sampaikan kepada orang tua dan keluarga tercinta yang telah memberikan motivasi dan semangat untuk terus berusaha

Kepada mereka semua, hanya ungkapan terimakasih dan do'a tulus yang dapat saya persembahkan, semoga segala yang telah mereka berikan kepada saya tercatat dengan tinta emas dalam lembaran catatan Roqib sebagai sebuah ibadah yang tiada ternilai. Aamiin.

Akhirnya, dengan segala keterbatasan dan kekurangannya, saya persembahkan karya tulis ini kepada siapapun yang membutuhkannya. Kritik konstruktif dan saran dari semua pihak sangat saya harapkan untuk penyempurnaan karya-karya saya selanjutnya. Terimakasih.

*Billahittaufiq Wal Hidayah*

Samarinda, 26 Maret 2020  
Nita Oktavia,

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>LEMBAR PERSETUJUAN .....</b>	<b>ii</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN.....</b>	<b>iii</b>
<b>PERNYATAAN ORISINALITAS .....</b>	<b>iv</b>
<b>ABSTRAK.....</b>	<b>v</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>vi</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>vii</b>
<b>DAFTAR ISI .....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xi</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xii</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xiii</b>
<b>BAB I. PENDAHULUAN</b>	
A. Latar Belakang Masalah .....	1
B. Perumusan Masalah .....	7
C. Tujuan dan Manfaat .....	7
<b>BAB II. KAJIAN PUSTAKA DAN PERUMUSAN HIPOTESIS</b>	
A. Kompensasi.....	8
B. Kepuasan Kerja.....	13
C. Penelitian Terdahulu.....	16
D. Kerangka Fikir .....	21
E. Hipotesis.....	21
<b>BAB III. METODE PENELITIAN</b>	
A. Lokasi Penelitian .....	22
B. Jenis Penelitian .....	22
C. Populasi dan Teknik Pengambilan Sampel .....	23
D. Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel .....	24
E. Jenis dan Sumber Data .....	26
F. Teknik Pengumpulan Data .....	26
G. Teknik Analisis Data .....	27

## **BAB IV HASIL PENELITIAN**

<b>A.</b>	<b>Gambaran Tempat Penelitian.....</b>	<b>32</b>
<b>B.</b>	<b>Gambaran Susunan Organisasi Tata Kerja .....</b>	<b>34</b>
<b>C.</b>	<b>Gambaran Karakteristik Penelitian .....</b>	<b>52</b>
1.	Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	52
2.	Responden Berdasarkan Usia .....	53
3.	Responden Berdasarkan Pendidikan.....	54
4.	Responden Berdasarkan Masa Kerja .....	55
5.	Responden Berdasarkan Status Pernikahan .....	56
<b>D.</b>	<b>Hasil Uji Validitas dan Reliabilitas .....</b>	<b>56</b>
1.	Uji Validitas .....	57
2.	Uji Reliabilitas .....	58
<b>E.</b>	<b>Hasil Analisis Rentang Skala.....</b>	<b>59</b>
1.	Kompensasi .....	60
2.	Kepuasan Kerja .....	63
<b>F.</b>	<b>Hasil Analisis Regresi Linier Sederhana.....</b>	<b>68</b>
<b>G.</b>	<b>Hasil Pengujian Hipotesis (Uji T).....</b>	<b>69</b>
<b>H.</b>	<b>Pembahasan Hasil Penelitian .....</b>	<b>71</b>
1.	Variabel Kompensasi.....	72
2.	Variabel Kepuasan Kerja.....	75

## **BAB V PENUTUP**

<b>A.</b>	<b>Kesimpulan .....</b>	<b>80</b>
<b>B.</b>	<b>Saran .....</b>	<b>81</b>

## **DAFTAR PUSTAKA .....****82**

## **LAMPIRAN**

## DAFTAR TABEL

<b>Tabel 2.1 Peneliti Terdahulu .....</b>	<b>16</b>
<b>Tabel 3.1 Definisi Operasional Variabel .....</b>	<b>24</b>
<b>Tabel 3.2 Skala Likert .....</b>	<b>27</b>
<b>Tabel 3.3 Skala Penilaian.....</b>	<b>28</b>
<b>Tabel 3.4 Skala Interval.....</b>	<b>31</b>
<b>Tabel 4.1 Cabang Instansi .....</b>	<b>33</b>
<b>Tabel 4.2 Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....</b>	<b>52</b>
<b>Tabel 4.3 Responden Berdasarkan Usia .....</b>	<b>53</b>
<b>Tabel 4.4 Responden Berdasarkan Pendidikan.....</b>	<b>54</b>
<b>Tabel 4.5 Responden Berdasarkan Masa Kerja .....</b>	<b>55</b>
<b>Tabel 4.6 Responden Berdasarkan Status Pernikahan .....</b>	<b>56</b>
<b>Tabel 4.7 Validitas Kompensasi .....</b>	<b>57</b>
<b>Tabel 4.8 Validitas Kepuasan Kerja .....</b>	<b>58</b>
<b>Tabel 4.9 Reliabilitas Penelitian .....</b>	<b>59</b>
<b>Tabel 4.10 Indikator Gaji .....</b>	<b>60</b>
<b>Tabel 4.11 Indikator Insentif.....</b>	<b>61</b>
<b>Tabel 4.12 Indikator Tunjangan .....</b>	<b>62</b>
<b>Tabel 4.13 Indikator Fasilitas.....</b>	<b>63</b>
<b>Tabel 4.14 Indikator Psikologis .....</b>	<b>64</b>
<b>Tabel 4.15 Indikator Sosial.....</b>	<b>64</b>
<b>Tabel 4.16 Indikator Fisik .....</b>	<b>65</b>
<b>Tabel 4.17 Indikator Finansial .....</b>	<b>66</b>
<b>Tabel 4.18 Total Skor Kompensasi.....</b>	<b>67</b>
<b>Tabel 4.19 Total Skor Kepuasan Kerja.....</b>	<b>68</b>
<b>Tabel 4.20 Analisis Regresi Linier.....</b>	<b>68</b>

## **DAFTAR GAMBAR**

<b>Gambar 2.1 Kerangka Fikir .....</b>	<b>21</b>
<b>Gambar 4.1 Susunan Organisasi Tata Kerja.....</b>	<b>35</b>

## **DAFTAR LAMPIRAN**

- Lampiran 1 Surat Balasan Izin Penelitian dari Dinas Perkebunan Provinsi Kalimantan Timur**
- Lampiran 2 Kuesioner Penelitian**
- Lampiran 3 Skala Likert**
- Lampiran 4 Responden Berdasarkan Jenis Kelamin**
- Lampiran 5 Responden Berdasarkan Usia**
- Lampiran 6 Responden Berdasarkan Pendidikan**
- Lampiran 7 Responden Berdasarkan Masa Kerja**
- Lampiran 8 Responden Berdasarkan Status Pernikahan**
- Lampiran 9 Validitas Kompensasi**
- Lampiran 10 Validitas Kepuasan Kerja**
- Lampiran 11 Reliabilitas Penelitian**
- Lampiran 12 Indikator Gaji**
- Lampiran 13 Indikator Insentif**
- Lampiran 14 Indikator Tunjangan**
- Lampiran 15 Indikator Fasilitas**
- Lampiran 16 Indikator Psikologis**
- Lampiran 17 Indikator Sosial**
- Lampiran 18 Indikator Fisik**
- Lampiran 19 Indikator Finansial**
- Lampiran 20 Analisis Regresi Linier**