

**PENGARUH IKLIM KOMUNIKASI DAN MOTIVASI KERJA TERHADAP  
KINERJA KARYAWAN DI PT MANDIRI UTAMA FINANCE**

**SKRIPSI**

Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan Mencapai Derajat Sarjana Ekonomi



Oleh:

**Abdil Kadir  
1911102431440**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI BISNIS DAN POLITIK  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH KALIMANTAN TIMUR  
2023**

**Pengaruh Iklim Komunikasi Dan Motivasi Kerja Terhadap Kinerja  
Karyawan Di PT Mandiri Utama Finance**

**SKRIPSI**

Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan Mencapai Derajat Sarjana Ekonomi



Oleh:

**Abdil Kadir  
1911102431440**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI BISNIS DAN POLITIK  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH KALIMANTAN TIMUR  
2023**

## LEMBAR PERSETUJUAN

### SKRIPSI

#### PENGARUH IKLIM KOMUNIKASI DAN MOTIVASI KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN

Oleh :

Abdil Kadir

1911102431440

Samarinda, 17 Juni 2023

Telah disetujui oleh:

Pembimbing,



**Yulia Tri Kusumawati,S.E.,M.Sc.,Ak**  
**NIDN. 11190719002**

## LEMBAR PENGESAHAN

### SKRIPSI

#### **PENGARUH IKLIM KOMUNIKASI DAN MOTIVASI KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN**

Yang disiapkan dan disusun oleh :

Nama : Abdil Kadir  
 NIM : 1911102431440  
 Program Studi : S1 Manajemen

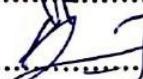
Telah dipertahankan di depan penguji pada 17/07/2023 dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima sebagai kelengkapan guna mencapai derajat Sarjana Manajemen pada Universitas Muhammadiyah Kalimantan Timur.

Susunan Penguji :

Penguji I : Vera Anitra,S.E.,M.M

(.....)  

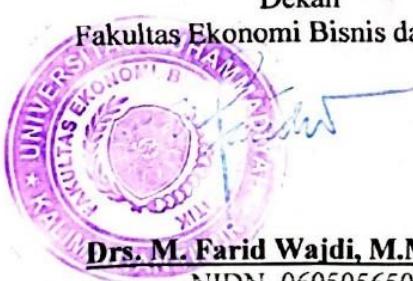

Penguji II : Yulia Tri Kusumawati,S.E.,M.Sc.,Ak.

(.....)  


Mengetahui,

Dekan

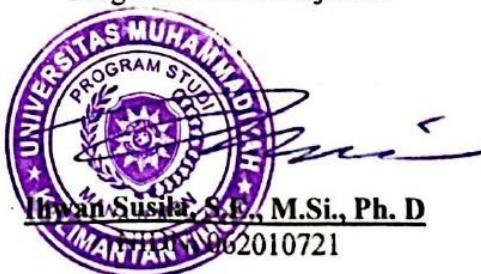
Fakultas Ekonomi Bisnis dan Politik



Drs. M. Farid Wajdi, M.M., Ph.D  
 NIDN. 0605056501

Ketua

Program Studi Manajemen



Ilyan Susila, S.E., M.Si., Ph. D  
 NIDN. 062010721

## PERNYATAAN ORISINALITAS

Yang bertanda tangan dibawah ini, saya:

Nama : Abdil Kadir  
 NIM : 1911102431440  
 Program Studi : S1 Manajemen  
 Email : 1911102431440@umkt.ac.id

Dengan ini menyatakan bahwa:

1. Skripsi ini adalah asli dan benar-benar hasil karya sendiri, baik sebagian maupun keseluruhan, bukan hasil karya orang lain dengan mengatasnamakan saya, serta bukan merupakan hasil penjiplakan (*plagiarism*) dari hasil karya orang lain.
2. Karya dan pendapat orang lain yang dijadikan sebagai bahan rujukan (referensi) dalam skripsi ini secara, tertulis dan secara jelas dicantumkan sebagai bahan sumber acuan dengan menyebutkan nama pengarang dengan dan dicantumkan di daftar pustaka sesuai dengan ketentuan penulisan ilmiah yang berlaku.
3. Pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya, dan apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan atau ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademis, dan sanksi-sanksi lainnya yang sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Samarinda, 26 Juni 2023

Yang Membuat Pernyataan



Abdil Kadir

## ABSTRAK

Tujuan dari penelitian ini yaitu untuk mengetahui seberapa besar pengaruh Iklim komunikasi dan Motivasi kerja Terhadap Kinerja karyawan PT Mandiri Utama Finance Cabang Samarinda. Data yang dikumpulkan dalam penelitian ini melalui penyebaran kuesioner yang ditujukan kepada 70 karyawan pada PT Mandiri Utama Finance Cabang Samarinda sebagai objeknya. Teknik pengujian data yang digunakan dalam penelitian yaitu uji validitas, uji reliabilitas, uji asumsi klasik, dan uji hipotesis. Teknik analisis data menggunakan regresi linear berganda. Hasil penelitian menunjukkan bahwa iklim komunikasi dan motivasi kerja PT.Mandiri Utama Finance berpengaruh terhadap kinerja karyawan penelitian ini juga diharapkan bisa menambah kajian ilmu komunikasi.

**Kata Kunci:** Iklim Komunikasi, Motivasi Kerja, Kinerja Karyawan

## ABSTRACT

*The purpose of this study is to find out how much influence the climate of communication and work motivation has on the performance of employees of PT Mandiri Utama Finance Samarinda Branch. The data collected in this study by distributing questionnaires addressed to 70 employees at PT Mandiri Utama Finance Samarinda Branch as the object. Data testing techniques used in research are validity test, reliability test, classic assumption test, and hypothesis testing. The data analysis technique uses multiple linear regression. Results Research shows the communication climate of PT. Mandiri Utama Finance influences employee performance. This research is also expected to add to the study of communication science.*

**Keywords:** *Communication Climate, Work Motivation, Employee Performance*

## KATA PENGANTAR

*Bismillahirrohmanirrohim*

*Assalamualaikum Warahmatullahi Wabarakatuh*

Puji syukur yang teramat dalam saya haturkan ke hadirat Tuhan Yang Maha Segala, atas percikan kasih, hidayat, dan taufik-NYA sehingga Skripsi dengan judul PENGARUH IKLIM KOMUNIKASI DAN MOTIVASI KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN ini dapat terselesaikan pada waktu yang telah direncanakan.

Teiring doa sholawat semoga senantiasa melimpah ke hariban Muhammad SAW ., Rasul akhir zaman, penutup para nabi yang membawa kesempurnaan ajaran Tauhid dan keutamaan budi pekerti. Dan semoga tumpahan doa sholawat menetes kepada segenap keluarga dan sahabatnya, para syuhada, para musannefin, para ulama, dan seluruh umatnya yang dengan tulus ikhlas mencintai dan menjunjung sunnahnya.

Selama proses penyusunan skripsi ini, banyak pihak yang telah memberikan bantuan dan dukungan kepada saya. Sebagai ungkapan syukur, dalam kesempatan ini saya ingin mengucapkan terimakasih kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Bambang Setiaji selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Kalimantan Timur.
2. Bapak Drs. M. Farid Wajdi, M.M., Ph. D. selaku Dekan Fakultas Ekonomi Bisnis dan Politik Universitas Muhammadiyah Kalimantan Timur.

3. Bapak Ihwan Susila, S.E., M.Si., Phd. selaku Ketua Program Studi Manajemen Universitas Muhammadiyah Kalimantan Timur.
4. Ibu Yulia Tri Kusumawati,S.E.,M.Sc.,Ak. selaku Dosen Pembimbing yang telah memberikan waktu, saran, dan motivasi yang diberikan kepada saya.
5. Rekan-rekan kelompok KDM saya Abdul Rahim, Adi Silianto, Jupri Setiawan, Wawan, Viky, Tika, Aldy, Fatul, Putri, Andini, dan Sandy yang telah berjuang bersama-sama dalam menyelesaikan skripsi ini.
6. Ucapan terima kasih secara khusus saya sampaikan kepada kedua orang tua dan keluarga tercinta yang telah memberikan doa, dorongan dan semangat selama penyusunan Skripsi ini.
7. Ucapkan kepada teman saya Zulmi Nizar, Muhammad Abdan, Refgi Bagraf, Alfian, Retno Kusumaningtyas, Agil Wahyuni , Nur Asyikin dan Diah

Kepada mereka semua, hanya ungkapan terimakasih dan doa tulus yang dapat saya persembahkan, semoga segala yang telah mereka berikan kepada saya tercatat dengan tinta emas dalam lembaran catatan Roqib sebagai sebuah ibadah yang tiada ternilai. Aamiin.

Akhirnya, dengan segala keterbatasan dan kekurangannya, saya persembahkan karya tulis ini kepada siapapun yang membutuhkannya. Kritik konstruktif dan saran dari semua pihak sangat saya harapkan untuk penyempurnaan karya-karya saya selanjutnya. Terimakasih.

## DAFTAR ISI

LEMBAR PERSETUJUAN.....	i
LEMBAR PENGESAHAN .....	ii
PERNYATAAN ORISINALITAS .....	iii
ABSTRAK .....	iv
ABSTRACT .....	v
KATA PENGANTAR .....	vi
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR GAMBAR .....	x
DAFTAR TABEL.....	xi
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang .....	1
B. Perumusan Masalah.....	4
C. Batas Masalah.....	4
D. Tujuan serta Khasiat Penelitian .....	5
BAB II MATERI DAN PERUMUSAN HIPOTESIS .....	7
A. Hasil Penelitian Terdahulu .....	7
B. Teori Kajian Pustaka .....	10
1. Iklim Komunikasi .....	10
2. Motivasi Kerja .....	13
3. Kinerja Karyawan .....	14
4. Pengaruh Iklim Komunikasi Terhadap Kinerja Karyawan.....	16
5. Pengaruh Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Karyawan.....	17
6. Kerangka Konseptual.....	18
7. Perumusan Hipotesis.....	18
BAB III METODE PENELITIAN.....	20
A. Lokasi Penelitian .....	20
B. Jenis Penelitian .....	20
C. Populasi dan Teknik Pengambilan Sampel .....	20
1. Populasi.....	20
2. Sampel .....	21
D. Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel .....	22
E. Jenis dan Sumber Data .....	24
1. Jenis Data.....	24
2. Sumber Data .....	24
F. Teknik Pengumpulan Data .....	24
G. Uji Instrumen.....	25
1. Uji Validitas.....	25
2. Uji Reliabilitas .....	26
H. Uji Asumsi Klasik .....	26

1. Uji Normalitas.....	26
2. Uji Multikolinearitas.....	26
3. Uji Heteroskedastisitas .....	27
I. Teknik Analisis Data.....	27
a) Regresi Linear Berganda .....	27
b) Uji T ( Uji Parsial) .....	28
c) Uji F(Uji Simultan).....	28
d) Koefisien Korelasi .....	29
e) Koefisien Determinasi ( $R^2$ ).....	29
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN .....	30
A. Gambaran Umum Objek Penelitian .....	30
B. Deskripsi Karakteristik Responden .....	30
C. Distribusi Responden Menurut Jenis Kelamin.....	31
D. Distribusi Responden Menurut Usia .....	31
E. Analisis data penelitian .....	32
a) Uji instrumen penelitian.....	32
b) Uji validitas Penelitian.....	32
c) Uji reliabilitas .....	34
d) Uji asumsi klasik.....	34
e) Uji Multikolinearitas.....	34
f) Uji normalitas .....	35
g) Uji heteroskedasitas .....	35
h) Analisis Regresi Linier Berganda .....	36
i) Uji Hipotesis .....	37
j) Uji F (Uji simultan).....	38
k) Uji koefisien determinasi dan koefisien korelasi .....	39
l) Pembahasan .....	39
BAB V PENUTUP.....	43
A. Kesimpulan.....	43
B. Saran .....	44
DAFTAR PUSTAKA .....	46
LAMPIRAN .....	48

**DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2.1 Kerangka Pikir.....	18
--------------------------------	----

**DAFTAR TABEL**

Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu .....	7
Tabel 3.1 Jumlah Karyawan PT.Mandiri Utama Finance .....	21
Tabel 3.2 Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel Ilmiah.....	22
Tabel 3.3 Skala Likert .....	23
Tabel 3.4 Interpretasi Koefisien Korelasi .....	29
Tabel 4.1 Distribusi Kuesioner .....	30
Tabel 4.2 Klasifikasi Jenis Kelamin Responden .....	31
Tabel 4.3 Klasifikasi Usia Responden .....	31
Tabel 4.4 Hasil Uji Validitas.....	33
Tabel 4.5 Tabel Hasil uji reliabilitas .....	34
Tabel 4.6 Hasil Uji Multikolinieritas .....	35
Tabel 4.7 Hasil Uji Normalitas .....	35
Tabel 4.8 Hasil Uji Heteroskedasitas .....	35
Tabel 4.9 Hasil Uji Regresi Linier Berganda.....	36
Tabel 4.10 Hasil Uji T (Parsial) .....	37
Tabel 4.11 Hasil Uji F.....	38
Tabel 4.12 Hasil Koefisien dan Determinasi .....	39