

**NASKAH PUBLIKASI**  
**PENGARUH SPIRITUAL LEADERSHIP TERHADAP DISIPLIN KERJA**  
**PERAWAT DI RUMAH SAKIT IBU DAN ANAK**  
**AISYIYAH SAMARINDA**

**SKRIPSI**



**DISUSUN OLEH**  
**VINA ALVIOLITA SARI**  
**17.111024.1.10519**

**PROGRAM STUDI ILMU KEPERAWATAN**  
**FAKULTAS ILMU KESEHATAN DAN FARMASI**  
**UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH KALIMANTAN TIMUR**

**2018**

**Naskah Publikasi**  
**Pengaruh Spiritual Leadership terhadap Disiplin Kerja**  
**Perawat di Rumah Sakit Ibu dan Anak**  
**Aisyiyah Samarinda**

**SKRIPSI**



**DISUSUN OLEH**

**Vina Alviolita Sari**

**17.111024.1.10519**

**PROGRAM STUDI ILMU KEPERAWATAN**  
**FAKULTAS ILMU KESEHATAN DAN FARMASI**  
**UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH KALIMANTAN TIMUR**

**2018**

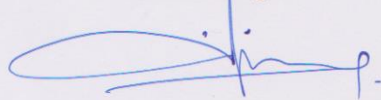
**PERSETUJUAN PUBLIKASI**

Kami dengan ini mengajukan surat persetujuan untuk publikasi penelitian dengan judul :

**Pengaruh *Spiritual Leadership* Terhadap Disiplin Kerja  
Perawat Di Rumah Sakit Ibu Dan Anak  
Aisyiyah Samarinda**

Bersamaan dengan surat persetujuan kami lampirkan naskah publikasi

**Pembimbing**



**Ns. Enok Sureskiarti.,S.Kep.,M.Kep**  
NIDN : 1119018202

**Peneliti**



**Vina Alviolita Sari**  
NIM:17111024110519

**Mengetahui,  
Koordinator Mata Ajar Skripsi**



**Ns. Bachtiar Safrudin, M.Kep Sp.Kep.Kom**  
NIDN. 1112118701

LEMBAR PENGESAHAN

Pengaruh *Spiritual Leadership* Terhadap Disiplin Kerja  
Perawat Di Rumah Sakit Ibu Dan Anak  
Aisyiyah Samarinda

NASKAH PUBLIKASI

DISUSUN OLEH :

VINA ALVIOLITA SARI

17.111024.1.10519

Penguji I



H. Mukhsin, S.Kep.Ns., M.Adm.Kes  
NIDN. 19641202.198612.1.002

Penguji II



Ns. Alfi Ari/Fakhrur Rizal, M.Kep  
NIDN. 1111038601

Penguji III

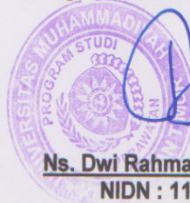


Ns. Enok Sureskiarti, M.kep  
NIDN : 1119018202

Mengetahui,

Ketua

Program Studi Ilmu Keperawatan



Ns. Dwi Rahma Fitriani, M.Kep  
NIDN : 1119097601

## Pengaruh Spiritual Leadership terhadap Disiplin Kerja Perawat di Rumah Sakit Ibu dan Anak Aisyiyah Samarinda

Vina Alviolita Sari<sup>1</sup>, Enok Sureskiarti<sup>2</sup>

### Intisari

**Latar Belakang** : Disiplin merupakan suatu kondisi atau sikap hormat yang ada pada diri karyawan terhadap peraturan dan ketetapan perusahaan. Sedangkan kerja adalah perbuatan melakukan sesuatu kegiatan yang bertujuan mendapatkan hasil. Dengan demikian bila peraturan atau ketetapan yang ada dalam perusahaan itu diabaikan atau sering dilanggar, maka karyawan mempunyai disiplin kerja yang buruk, sebaliknya bila karyawan tunduk pada ketetapan perusahaan, menggambarkan adanya kondisi disiplin yang baik. Salah satu yang berkaitan dengan efektifitas sebuah kepemimpinan ditempat kerja tidak terlepas dari nilai *spiritual*. *Spiritual leadership* adalah kepemimpinan yang membawa keduniawian kepada dimensi keilahian (*spiritual*). **Tujuan** : Untuk mengetahui pengaruh *spiritual leadership* terhadap disiplin kerja perawat di RSIA Aisyiyah Samarinda. **Metode** : Jenis penelitian ini adalah *Quasi Eksperimen* dengan *One Group Pretest-Posttest Design*. Populasi penelitian ini sebanyak 22 responden. Analisa meliputi analisa univariat dan bivariat menggunakan korelasi *Paired t-test* dan *independen t-test*. **Hasil** : Hasil analisa bivariat korelasi *Paired T-Test* diperoleh hasil  $p\text{-value} = 0.005 < 0.05$ , dan untuk hasil  $0.007 < 0.05$ . **Kesimpulan** : Dari hasil penelitian dapat disimpulkan bahwa ada pengaruh *spiritual leadership* terhadap disiplin kerja perawat.

**Kata Kunci** : Disiplin Kerja, *Spiritual Leadership*

---

<sup>1</sup> Mahasiswa Universitas Muhammadiyah Kalimantan Timur

<sup>2</sup> Dosen Universitas Muhammadiyah Kalimantan Timur

**Spiritual Influence of Leadership on The Work Discipline of Nurses in  
Hospitals “Ibu dan Anak Aisyiyah” Samarinda**

Vina Alviolita Sari<sup>3</sup>, Enok Sureskiarti<sup>4</sup>

**Abstract**

**Background:** Discipline is a condition or attitude of respect that exists in the employee against the rules and regulations of the company. While work is an act of doing something that aims to get results. Thus if the regulations or provisions in the company are ignored or often violated, then the employee has a bad work discipline, on the contrary if the employee is subject to the provisions of the company, describes the condition of good discipline. One that relates to the effectiveness of a leadership at work is inseparable from spiritual value. *Spiritual leadership* is leadership that brings worldliness to the dimension of divinity (spiritual). **Objective:** To determine the spiritual influence of leadership on the work discipline of nurses in hospital Ibu dan Anak Aisyiyah Samarinda. **Method:** This type of research is Quasi Experiment with One Group Pretest-Posttest Design. The population of this study were 22 respondents. Analysis includes univariate and bivariate analysis using Paired t-test correlation and independent t- test. **Results :** The results of bivariate analysis of Paired T-Test correlation were obtained by p-value = 0.005 < 0.05, and for the results of 0.007 < 0.05. **Conclusion :** From the results of the study it can be concluded that there is a spiritual influence of leadership on the work discipline of nurses.

**Keywords :** Work Discipline, *Spiritual Leadership*

---

<sup>3</sup> Student of Universitas Muhammadiyah Kalimantan Timur

<sup>4</sup> Lecturer of Universitas Muhammadiyah Kalimantan Timur

## PENDAHULUAN

Pelayanan keperawatan di rumah sakit tidak dapat dipisahkan dari pelayanan kesehatan yang mempunyai kontribusi yang sangat penting untuk menentukan kualitas pelayanan. Perawat sebagai salah satu sumber daya manusia yang terpenting di rumah sakit, memberikan pelayanan yang terus menerus kepada pasien selama 24 jam setiap hari. Suatu pelayanan itu sendiri dibentuk dari berdasarkan 5 prinsip *Service Quality* yaitu kecepatan, ketepatan, keamanan, keramahan, dan kenyamanan (Anjaryani, 2009).

Aspek kekuatan Sumber Daya Manusia (SDM) dapat tercermin pada sikap dan perilaku disiplin, sebab dalam sebuah organisasi, disiplin adalah sesuatu yang besar manfaatnya, baik bagi kepentingan organisasi tersebut maupun bagi karyawannya. Untuk mendapatkan hasil kinerja yang baik dibutuhkan disiplin kerja yang tinggi, sebab perawat yang tidak disiplin dalam melaksanakan pekerjaannya, maka ada kemungkinan terjadinya penyelewengan karena karyawan lalai dalam melaksanakan tugasnya.

Sutrisno (2011) menyatakan bahwa disiplin menunjukkan suatu kondisi atau sikap hormat yang ada pada diri karyawan terhadap peraturan dan ketetapan perusahaan. Sedangkan kerja adalah perbuatan melakukan sesuatu kegiatan yang bertujuan mendapatkan hasil (Ishak, 2004:8). Dengan demikian bila peraturan atau ketetapan yang ada dalam perusahaan itu diabaikan atau sering dilanggar, maka karyawan mempunyai disiplin kerja yang buruk, sebaliknya bila karyawan tunduk pada ketetapan perusahaan, menggambarkan adanya kondisi disiplin yang baik.

Rumah sakit membutuhkan pemimpin yakni sebagai faktor penting yang sangat baik menentukan keberhasilan suatu organisasi. Dalam kepemimpinan suatu organisasi yang baik dapat meningkatkan kinerja karyawannya dan demikian begitu pula sebaliknya (Suliyono, 2009). Peran kepemimpinan yang sangat penting bagi

pencapaian visi, misi, dan tujuan suatu rumah sakit dicapai semata-mata untuk tercapainya suatu tujuan sebagai faktor terpenting dalam keberhasilan atau kegagalan dalam suatu rumah sakit.

Kepemimpinan adalah kemampuan memberi inspirasi kepada orang lain untuk berkeja sama sebagai suatu kelompok, agar dapat mencapai suatu tujuan umum. Salah satu hal yang berkaitan dengan efektifitas sebuah kepemimpinan di tempat kerja tidak terlepas dari nilai spiritual tertentu. Kebutuhan spiritual di tempat kerja akan memberikan pengaruh positif pada kesehatan secara fisik dan psikologis (Fry, L. W; 2005:2). Selain itu diperlukan Kepemimpinan spiritual kepemimpinan yang membawa dimensi spiritual (*keilaihian*), (Tobroni, 2010:5). Teori kepemimpinan spiritual dikembangkan dengan menggunakan sebuah model *motivasi intrinsic* yang menggabungkan adanya visi, harapan/keyakinan, dan cinta *altruistic*.

*Spiritual Leadership* diyakini sebagai solusi terhadap krisis kepemimpinan saat ini (Tobroni, 2010:6). Selain itu, *Spiritual Leadership* juga dipandang menjadi sebuah paradigma dalam perubahan dan transformasi organisasi yang pada hakekatnya diciptakan untuk membentuk sebuah motivasi intrinsik dari individu tersebut.

Rumah Sakit Ibu dan Anak Aisyiyah Samarinda didirikan pada tanggal 7 Juli 1967 berdasarkan dengan surat keputusan Menteri Kesehatan RI No. 330/P.Kes/I.0/73. Pada tanggal 24 Rabiul Awal 1387 Masehi, Rumah Sakit bersalin diresmikan oleh Gubernur Kalimantan Timur. Dengan nama Rumah Sakit Aisyiyah Samarinda, yang ditetapkan berdasarkan hasil rapat gabungan antara pengurus Muhammadiyah dan Aisyiyah Wilayah maupun Daerah kemudian diputuskan untuk menyerahkan pengelolaan Rumah Sakit bersalin tersebut kepada Aisyiyah Wilayah Kalimantan Timur. Sejak didirikan dan dioperasikan pada Juni 1967 sebagai Rumah Sakit Bersalin dan pada tahun 1992 berubah menjadi Rumah Sakit Khusus Ibu dan Anak telah mengalami perubahan dan

perkembangan yang dipimpin oleh Bapak dr. H. Agus Sukaca, M.Kes sampai tahun 1992 dan bapak dr. H. Nur Ashrien Husain sampai bulan April 2004. Kemudian dipimpin oleh dr. H. Mudamin sampai Januari 2011. Di bawah kepemimpinan dr. Nurul Karti Handayani, Sp. OG (periode 2011 s.d sekarang). Kekhususan yang dipilih adalah 2 (dua) spesialisasi, yakni Kebidanan dan Penyakit Kandungan serta Penyakit Anak. Nama yang dipilih adalah Rumah Sakit Khusus Ibu dan Anak.

Berdasarkan studi pendahuluan yang dilakukan peneliti di RSIA Aisyiyah Samarinda tanggal 22 Desember 2017 didapatkan hasil dari Sry Yana S.Kep bagian kepegawaian mendapatkan hasil keseluruhan jumlah perawat yang bekerja di RSIA Aisyiyah Samarinda sebanyak 22 perawat. Latar pendidikan perawat D3 sejumlah 20 orang dan profesi sarjana keperawatan berjumlah 2 orang perawat. Dari hasil wawancara mengenai disiplin kerja kepada 5 orang perawat dari 22 orang perawat di ruang keperawatan anak 3 diantaranya mengatakan bahwa masih sering kali datang tidak tepat waktu sesuai jam kerja yang ditanyakan, dan 2 orang perawat mengatakan selalu datang tepat waktu. Kemudian untuk kepatuhan terhadap peraturan 3 mengatakan tidak selalu mengikuti peraturan yang ada karena terkadang tidak memakai atribut lengkap dan seragam yang ditentukan, sedangkan 2 diantaranya selalu mengikuti peraturan yang sudah ditetapkan.

Berdasarkan dari data yang didapat peneliti ingin membuktikan untuk meneliti, pengaruh *spiritual leadership* terhadap disiplin kerja perawat di RSIA Aisyiyah Samarinda.

## METODOLOGI PENELITIAN

Rancangan penelitian yaitu *Quasi Eksperimen*. Desain penelitian yang digunakan yaitu kuantitatif dengan *pre and post test without control*.

Dalam penelitian ini yang menjadi populasi adalah seluruh perawat yang ada di RSIA Aisyiyah Samarinda yang terdiri dari 22 perawat di ruang

keperawatan anak. Penelitian ini menggunakan *total sampling* dengan subyek penelitian yang diambil perawat yang bekerja di RSIA Aisyiyah Samarinda.

Penelitian ini dilakukan di RSIA Aisyiyah yang beralamat di jalan Pangeran Hidayatullah No. 64 pelabuhan, kota Samarinda, Kalimantan Timur kode pos 75112. Penelitian dilaksanakan pada bulan 4 Juni 2018 – 5 Juli 2018.

Untuk mengetahui pengaruh *Spiritual Leadership* terhadap disiplin kerja perawat menggunakan uji statistic *pairret t-test dan independen t-test* dengan  $\alpha = 0,05$ .

## HASIL

### a. Karakteristik Responden

Karakteristik perawat dalam penelitian ini meliputi umur, jenis kelamin, tingkat pendidikan, dan lama kerja seperti pada tabel 4.1 berikut ini :

**Tabel 4.1 karakteristik responden pada kelompok intervensi dan kelompok kontrol di RSIA Aisyiyah Samarinda**

Karakteristik	Kelompok Intervensi		Kelompok Kontrol	
	N	%	N	%
Umur				
a. 20-30 tahun	3	27,3	1	9,1
b. 31-40 tahun	6	54,5	9	81,8
c. >40 tahun	2	18,2	1	9,1
Total	11	100,0	11	100,0
Jenis Kelamin				
a. Laki-Laki	1	9,1	1	9,1
b. Perempuan	10	90,9	10	90,9
Total	11	100,0	11	100,0
Tingkat Pendidikan				
a. D3 Keperawatan	10	90,9	11	100,0
b. S1 Keperawatan	1	9,1		
Total	11	100,0	11	100,0
Lama masa kerja				
a. 1-10 tahun	6	54,5	7	63,6
b. 11-20 tahun	4	36,4	4	36,4
c. >20 tahun	1	9,1		
Total	11	100,0	11	100,0

Berdasarkan tabel 4.1 diperoleh gambaran bahwa umur responden mayoritas dalam penelitian pada kelompok intervensi yang banyak terlibat pada usia 31-40 tahun 6 responden (54,5%), 20-30 tahun 3 responden (27,3%), dan >40 tahun 2 responden (18,2%). Pada kelompok kontrol sebagian besar berusia 31-40 tahun 9 responden (81,8%), 20-30 tahun 1 responden (9,1%), >40 tahun 1 responden (9,1%).



Selanjutnya untuk jenis kelamin responden dalam penelitian pada kelompok intervensi dan kelompok kontrol jenis kelamin perempuan sama yang berjumlah 10 responden (90,9%) dan jenis kelamin laki-laki sama untuk kelompok intervensi dan kelompok kontrol berjumlah 2 responden (9,1%).

Untuk tingkat pendidikan responden pada kelompok intervensi D3 keperawatan 10 responden (90,9%), S1 keperawatan 11 responden (9,1%). Pada kelompok kontrol tingkat pendidikan D3 keperawatan 11 responden (100,0).

Kemudian untuk Lama masa kerja pada kelompok intervensi 1-10 tahun berjumlah 6 responden (54,5%), 11-20 tahun berjumlah 4 responden (36,4%), dan >20 tahun berjumlah 1 responden (9,1%). Pada kelompok kontrol 1-10 tahun 7 responden (63,3%), dan 11-20 tahun 4 responden (36,4%)

- b. Disiplin kerja perawat sebelum dan sesudah penerapan *spiritual leadership* di RSIA Aisyiyah Samarinda.

**Tabel 4.2**  
**Gambaran Kinerja Perawat Sebelum diterapkan *Spiritual Leadership* pada Kelompok Intervensi di RSIA Aisyiyah Samarinda 2018 (N=11)**

Kelompok	Mean	SD	Min-Mak	95%CI	
				Lower	Uper
Intervensi	56,27	3,319	52-61	54,04	58,50
Kontrol	54,45	3,560	49-61	52,06	56,85

Disiplin kerja perawat sebelum diterapkan *spiritual leadership* pada tabel 4.2 diatas menunjukkan bahwa nilai rata-rata disiplin kerja perawat sebelum diterapkan *spiritual leadership* pada kelompok intervensi adalah 56,27, Nilai standar deviasi 3,319, dengan nilai minimum 52 dan nilai maksimum 61, nilai lower 54,04 dan uper 58,50. Sedangkan nilai untuk kelompok sebagai berikut nilai rata-rata disiplin kerja perawat 54,45, nilai standar deviasi 3,560 dengan nilai minimum 49 serta nilai maksimum 61, nilai lower 52,06 dan uper 56,85.

- c. Pengaruh sesudah Intervensi pada kelompok intervensi dan kelompok kontrol, dilihat pada tabel 4.3.

**Tabel 4.3**  
**Gambaran Perbedaan Disiplin Kerja Perawat Sesudah Penerapan *Spiritual Leadership* pada Kelompok Intervensi dan Kelompok Kontrol di RSIA Aisyiyah Samarinda, 2018 (N1,N2=22)**

Kelompok	Mean	SD	Min-Mak	95%CI	
				Lower	Uper
Intervensi	58,36	2,580	55-62	56,63	60,10
Kontrol	54,64	3,202	50-61	52,49	56,79

Berdasarkan hasil tabel 4.3 disiplin kerja perawat sesudah diterapkan *spiritual leadership* menunjukkan bahwa nilai rata-rata kelompok intervensi adalah 58,36 nilai standar deviasi 2,580 dengan nilai minimum 55 dan nilai maksimum 62, nilai lower 56,63 dan uper 60,10. Sedangkan nilai untuk kelompok kontrol sebagai berikut nilai rata-rata disiplin kerja perawat 54,64 nilai standar deviasi 3,202 dengan nilai minimum 50 serta nilai maksimum 61, nilai lower 52,49 dan uper 56,79.

- d. Analisa Bivariat

Analisa Bivariat digunakan untuk mengetahui adanya pengaruh Penerapan *Spiritual Leadership* (Variabel Independen) terhadap disiplin kerja perawat (Variabel Dependen).

Setelah dilakukan uji normalitas diketahui sebaran data berdistribusi normal oleh karena itu analisa data yang digunakan pada penelitian ini adalah *paired t test*. *Uji paired t test* adalah uji yang digunakan untuk mengetahui ada atau tidaknya pengaruh penerapan *spiritual leadership* terhadap peningkatan disiplin kerja perawat di RSIA Aisyiyah Samarinda. Pada bagian ini akan diperlihatkan hasil outputnya pada table ini adalah:

**Tabel 4.4 Paired T Test Statistik Gambaran perbedaan disiplin kerja perawat Pada Kelompok Intervensi dan Kelompok Kontrol sebelum dan sesudah penerapan *Spiritual Leadership* di RSIA Aisyiyah Samarinda, 2018 (N=11)**

Variabel	N	Mean	Selisih	p value
Pre test intervensi	11	56,27	-2,091	0,005
Post test intervensi		58,36		
Pre test kontrol	11	54,45	-0,182	0,703
Post test kontrol		54,64		

Berdasarkan, tabel 4.4 terlihat bahwa dari 11 responden menunjukkan bahwa nilai rata-rata disiplin kerja

perawat dalam pre test intervensi setelah diberikan penerapan spiritual leadership untuk disiplin kerja dengan nilai 56,27 dan post test intervensi 58,38 nilai selisih -2,091. Sedangkan untuk pre test kelompok kontrol 54,45 dan post test kelompok kontrol 56,64 nilai selisih -0,182.

Didapatkan selisih nilai 0.000, dan  $0.005 < 0.05$ , sehingga dapat disimpulkan bahwa  $H_0$  ditolak yang berarti terdapat pengaruh penerapan spiritual leadership terhadap disiplin kerja perawat sebelum dan sesudah diberikannya penerapan *spiritual leadership*. Sedangkan pada kelompok kontrol diperoleh  $p \text{ value} = 0,703 > 0,05$  sehingga  $H_0$  diterima maka tidak ada perbedaan yang bermakna antara sebelum dan sesudah pada kelompok kontrol yang tidak dilakukan penerapan *spiritual leadership*.

## PEMBAHASAN

### 1. Karakteristik Responden

#### a. Umur

Berdasarkan tabel 4.1 diperoleh karakteristik bahwa responden dalam penelitian pada kelompok intervensi dan kelompok kontrol mayoritas berumur 31-40 tahun 6 responden (54,5%), 9 responden (81,8). Rentang umur 30-40 tahun termasuk rentang umur produktif yang bisa bekerja secara optimal. Seseorang dapat melakukan pekerjaan dan tugas dengan tingkat produktifitas tinggi pada umur 30-40 tahun, hal ini berpengaruh terhadap kinerja seseorang.

Menurut Robbins (2018) faktor umur memang merupakan variabel dari suatu individu yang pada dasarnya semakin bertambah umur maka akan bertambah pula kedewasaannya dalam bertindak. Tingkat pertumbuhan dan perkembangan seseorang secara fisik, sosial, dan psikologis yang dapat dilihat dari bertambahnya umur, hal ini berpengaruh terhadap peningkatan kemampuan individu secara motorik maupun psikologis yang mempengaruhi tingkat kedewasaan sesuai dengan tumbuh kembangnya.

Hal tersebut sejalan dengan penelitian dari ( Sureskiarti, 2015) pada usia diantara 30-40 tahun memiliki kinerja yang optimal dibanding dengan seseorang yang berumur  $> 50$  tahun karena pada umur  $> 50$  tahun kemampuan psikomotoriknya sudah mengalami penurunan pada umumnya spiritualitas mulai terbentuk, karena pada usia ini seseorang sudah menemukan jati diri yang sebenarnya dan mempunyai tugas dan tanggung jawab dalam keluarga sehingga lebih mendekati diri pada nilai-nilai altruistik yang terkandung dalam spiritualitas.

Peneliti berasumsi bahwa pada usia ini kemampuan dan relasi yang dimiliki oleh seseorang sedang berada dalam usia puncak, karena umur 30-40 tahun sudah termasuk rentang umur produktif yang bisa bekerja secara optimal.

#### a. Jenis Kelamin

Berdasarkan tabel 4.1 diperoleh bahwa mayoritas responden dalam penelitian pada kelompok intervensi dan kelompok kontrol jenis kelamin perempuan sama yang berjumlah 10 responden (90,9%) dan jenis kelamin laki-laki sama untuk kelompok intervensi dan kelompok kontrol berjumlah 2 responden (9,1%). Hasil penelitian ini menggambarkan bahwa sebagian besar responden berjenis kelamin perempuan, menurut ( Handoko, 2008) biasanya kaum perempuan mempunyai sifat ramah, tekun, disiplin, dan teliti dalam melaksanakan asuhan keperawatan. Seorang perawat dituntut untuk memiliki rasa empati, tekun, teliti serta mempunyai sifat *caring* dalam memberikan pelayanan keperawatan. Sifat-sifat dominan yang dimiliki perempuan tersebut dapat menunjang pelayanan yang diberikan kepada pasien sehingga menjadi alasan lebih banyak perawat berjenis kelamin perempuan dibandingkan laki-laki. Perempuan memiliki sifat *caring*, ra empati, tekun, teliti dan disiplin yang tinggi yang terdapat pada nilai-nilai altruistik spiritual leadership diantaranya adalah sifat *caring* (Tabroni, 2010). Peneliti berasumsi bahwa perempuan dan laki-laki pada dasarnya sama saja

tetapi ada sisi yang dimana terkadang perempuan lebih memiliki rasa empati, kesabaran dan kelembutan hati yang tinggi.

Hasil ini sejalan dengan hasil penelitian dari (Yudaningsih, 2016,4:3) yang menggambarkan sebagian besar responden berjenis kelamin perempuan (85%), responden penelitian tersebut menunjukkan bahwa pekerjaan perawat masih banyak diminati oleh perempuan dibandingkan laki-laki, karena sebagai seorang perawat juga harus memerlukan sifat sabar, lemah lembut, giat dan penenuh kasih sayang oleh karena itu mayoritas masih diminati perempuan.

b. Tingkat Pendidikan

Berdasarkan tabel 4.1 diperoleh hasil bahwa mayoritas tingkat pendidikan responden pada kelompok intervensi D3 keperawatan 10 responden (90,9%), S1 keperawatan 1 responden (9,1%). Pada kelompok kontrol tingkat pendidikan D3 keperawatan 11 responden (100,0). Pendidikan adalah pembelajaran, pengetahuan, keterampilan, dan kebiasaan yang diberikan dari generasi kegenerasi berikutnya melalui proses pembelajaran, pelatihan, atau penelitian (Ilyas, 2002). Hasil ini sejalan dengan penelitian (Arifuddin, 2015:1) bahwa perawat memiliki tingkat pendidikan yang tinggi yaitu D3 sebanyak 76,8% dan S1 sebanyak 23,2% maka semakin tinggi tingkat pendidikannya semakin banyak pengetahuan yang dapat menunjang pekerjaannya sehingga kinerjanya cukup walaupun beban kerjanya berlebihan, tingkat pendidikan

Peneliti berpendapat untuk mewujudkan rumah sakit yang berkualitas maka harus memiliki perawat yang kompeten dalam ilmu keperawatan dengan tingkat pendidikan yang tinggi, semakin tinggi tingkat pendidikan maka semakin sistematis dari cara berfikirnya sehingga dapat meningkatkan kualitas dalam bekerja.

c. Masa kerja

Berdasarkan tabel 4.1 diperoleh bahwa responden dalam lama masa kerja pada kelompok intervensi 1-10 tahun berjumlah 6 responden (54,5%),

dan kelompok kontrol 1-10 tahun 7 responden (63,3%). Masa kerja dihubungkan dengan pengalaman seseorang dalam menjalani bidang pekerjaan yang ditekuni. Menurut (Robbins, 2018) Masa kerja dikaitkan dengan hubungan senioritas atau anggapan bahwa semakin lama seseorang bekerja semakin lebih berpengalaman dan berpengaruh terhadap produktivitas kerja. Perawat yang baru bekerja berbeda dengan perawat yang sudah lama bekerja karena pengalaman yang dimiliki lebih banyak perawat yang memiliki pengalaman kerja lebih lama. Pengalaman masa kerja yang berbeda dari tiap perawat dapat menyebabkan kemampuan yang berbeda pula dalam memecahkan masalah. Dengan masa kerja yang relatif lama dapat membangun suatu budaya organisasi berdasarkan nilai-nilai altruistik, namun jika masa kerja perawat masih belum lama akan menyebabkan tuntutan pemenuhan kebutuhan yang masih kurang.

Hal tersebut sejalan dengan penelitian (Mardatillah, 2017) pekerja yang telah diatas 5 tahun biasanya memiliki tingkat kejenuhan yang lebih tinggi dari pada pekerjaan yang baru bekerja, sehingga adanya tingkat kejenuhan tersebut dapat meningkatkan rasa malas dalam melakukan pendokumentasian asuhan keperawatan.

Peneliti berpendapat bahwa dalam masa kerja yang relatif lama akan dapat meningkatkan pengalaman yang cukup kompeten dalam masa kerja yang lebih baik sehingga semakin lama masa kerja semakin banyak pula perkembangan yang diikuti terhadap kemajuan rumah sakit.

1. Analisa Bivariat

Pengaruh penerapan *spiritual leadership* terhadap disiplin kerja perawat di RSIA Aisyiyah Samarinda setelah diberikan penerapan *spiritual leadership* selama 2 hari, dari hasil rata-rata pre test intervensi diberikan penerapan *spiritual leadership* disiplin kerja yaitu 56,27 dan post test intervensi yaitu 58,36 sedangkan, hasil rata-rata

dari pre test kontrol yang tidak diberikan penerapan spiritual yaitu 54,45 dan untuk post test yaitu 56,64. Dari data yang didapat terdapat peningkatan antara nilai rata-rata pre test intervensi dan post test intervensi yang diberikan perlakuan, dan untuk pre test kontrol dan post test kontrol juga terdapat peningkatan walaupun tidak diberikan penerapan *spiritual leadership*.

Berdasarkan hasil uji bivariat dengan menggunakan uji paired t test dan independent t-test dari 22 responden yang terbagi menjadi kelompok intervensi dan kelompok kontrol, didapatkan hasil analisa bivariat dengan taraf signifikan ( $p$ ) 5% didapatkan hasil sig, (2-tailed) nilai ( $p$ ) pada kelompok intervensi sebelum dan sesudah diberikan penerapan spiritual leadership yaitu 0,005 dan  $\alpha = 0,05$  nilai  $p$  value  $<$  yang berarti ada perbedaan nilai rata-rata sebelum dan sesudah diterapkan *spiritual leadership* dengan kata lain, penerapan *spiritual leadership* berpengaruh terhadap disiplin kerja perawat.

Pada kelompok kontrol nilai rata-rata disiplin kerja perawat untuk pre test berdasarkan hasil uji statistik nilai  $p$  value = 0,703 yang berarti  $p$  value  $>$  0,05  $H_0$  diterima sehingga tidak ada perbedaan yang signifikan nilai rata-rata disiplin kerja perawat sebelum dilakukan penerapan spiritual leadership dengan setelah dilakukan penerapan spiritual leadership pada kelompok kontrol di RSIA Aisyiyah Samarinda.

Hal tersebut sejalan dengan penelitian (Sureskiarti, 2015) nilai rata-rata kinerja perawat dalam melakukan asuhan keperawatan pada kelompok intervensi sebelum diberikan penerapan spiritual leadership adalah 86 dengan nilai minimum 80 dan nilai maksimum 90. Nilai rata-rata kinerja perawat setelah dilakukan penerapan spiritual leadership adalah 115,63 dengan nilai minimum 99 dan nilai maksimum 128. Dengan  $p$  value = 0,001  $<$   $\alpha$ , terdapat kesimpulan bahwa ada peningkatan yang bermakna setelah dilakukan penerapan spiritual leadership terhadap kinerja perawat dalam melakukan

asuhan keperawatan di Rumah Daerah H.DR, Soewondo Kendal.

Secara etimologis disiplin berasal dari bahasa inggris "*disciple*" yang berarti pengikut atau panutan pengajaran, latihan dan sebagainya. Disiplin merupakan suatu keadaan tertentu dimana orang-orang yang tergabung dalam organisasi tunduk pada peraturan-peraturan yang ada dengan rasa senang hati. Sedangkan kerja adalah segala aktivitas manusia yang dilakukan untuk mencapai tujuan yang telah ditetapkan (Martono, 2008:125).

Disiplin kerja merupakan salah satu alat yang digunakan para manager untuk berkomunikasi dengan dengan pegawai agar mereka bersedia untuk mengubah suatu perilaku serta sebagai suatu upaya untuk meningkatkan kesadaran dan kesedian seseorang mentaati semua peraturan dan norma-norma yang berlaku. Menurut (Hasibuan, 2012:194), banyak indikator yang mempengaruhi tingkat kedisiplinan seseorang pegawai, diantaranya, tujuan dan kemampuan, teladan kepemimpinan, balas jasa, keadilan, wasket, sanksi hukuman, ketegasan dan hubungan kemanusiaan.

Brigma (1994) dalam Astuti (2012:2) menyarankan bahwa disiplin kerja merupakan suatu sikap dan perilaku, dimana pembentukan perilaku jika dilihat dari formula Kurt Lewin yaitu interaksi antara faktor kepribadian dan faktor lingkungan.

Kebutuhan spiritual di tempat kerja akan memberikan pengaruh positif pada kesehatan fisik dan psikologis (Fly, L. W : 2005). Menurut (Tjahjono, dalam Tabroni 2010:5) spiritual leadership disebut sebagai kepemimpinan yang lebih mendasar pada iman dan hati nurani dalam kualitas kepemimpinan yang membersihkan hati, memberi, melayani, mencerahkan, dan menenangkan jiwa berdasarkan semangat syukur dan kasih. Tujuan spiritual leadership merupakan salah satu upaya memotivasi memberikan inspirasi pekerja berdasarkan nilai altruistik (*altruistic value*) guna menghasilkan motivasi, komitmen, dan

produktivitas, sehingga seorang pemimpin mampu memotivasi dirinya dan orang lain untuk mencapai tujuan organisasi (Fly LW, 2005:2).

Sedangkan, manfaat penerapan spiritual leadership menimbulkan rasa penghargaan yang tinggi, memperoleh arti yang terdalam dari pekerjaan yang mereka lakukan, merasa terhubung dan bermakna di tempat kerja, terutama pada karyawan sehingga membuat perasaan kesempurnaan kehidupan batin dan rasa bahagia pada organisasi atau perusahaan tersebut sehingga memiliki kualitas hubungan yang baik dengan orang lain (Fly LW, 2005:1)

Peneliti berpendapat berdasarkan hasil yang didapatkan terhadap 11 responden dan berdasarkan teori yang ada. Bahwa setelah mendapatkan penerapan *spiritual leadership* selama dua hari dan diukur kembali selama 3 minggu kemudian didapatkan ada perubahan kenaikan rata-rata terhadap disiplin kerja perawat. Meskipun peningkatan tidak secara optimal.

### KESIMPULAN

1. Karakteristik responden sebagian besar berumur 31-40 tahun 54,5%, jenis kelamin responden sebagian besar perempuan 90,9%, pendidikan responden mayoritas D3 keperawatan 90,9%, dan lama masa kerja sebagian besar pada klasifikasi 1-10 tahun yaitu 54,4%.
2. Nilai rata-rata kinerja perawat dalam disiplin kerja pada kelompok intervensi sebelum penerapan spiritual leadership adalah 56.27 dengan nilai minimum 52 dan maksimum 61.
3. Nilai rata-rata kinerja perawat dalam disiplin kerja pada kelompok intervensi sesudah penerapan spiritual leadership adalah 58.36 dengan nilai minimum 55 dan maksimum 62.
4. Ada pengaruh penerapan spiritual leadership terhadap disiplin kerja perawat yang ditunjukkan dengan  $p$  value = 0.005 < 0,05  $H_0$  ditolak, maka ada perbedaan disiplin kerja perawat sebelum dan sesudah penerapan spiritual leadership sedangkan pada kelompok kontrol diperoleh  $p$  value = 0,703 > 0,05 sehingga  $H_0$  diterima maka

tidak ada perbedaan yang bermakna antara pre dan post pada kelompok kontrol yang tidak dilakukan penerapan *spiritual leadership*.

### SARAN

Saran dari peneliti sebagai berikut :

1. Bagi Pendidikan Keperawatan  
Nilai-nilai altruistik dalam spiritual leadership yang terdiri dari 12 nilai altruistik sangat penting untuk ditanamkan di pendidikan keperawatan karena dengan menanamkan *spiritual leadership* dalam dunia keperawatan akan terciptanya lulusan-lulusan yang dapat bekerja secara optimal.
2. Bagi pelayanan kesehatan
  - a. Penerapan spiritual leadership sangat penting guna meningkatkan disiplin kerja yang baik.
  - b. Diharapkan penelitian lebih lanjut mengenai *spiritual leadership* baik pada dimensi hubungan dengan klien ataupun lainnya akan dilakukan untuk memenuhi dan menambahkan kasanah ilmu dibidang keperawatan.
3. Bagi perawat  
Dalam meningkatkan disiplin kerja perawat agar mencapai hasil yang optimal, diharapkan nilai-nilai altruistik yang terdapat dalam spiritual leadership dapat diterapkan sehari-hari.
4. Bagi peneliti selanjutnya
  - a. Penelitian ini masih sangat terbatas variabel, yang digunakan hanya dua variabel sehingga yang diperoleh masih kurang. Diharapkan untuk peneliti selanjutnya dapat memperbanyak variabel agar kajiannya semakin banyak.
  - b. Untuk peneliti selanjutnya agar memiliki responden yang lebih banyak sehingga tidak keterbatasan responden, dan saat melakukan penelitian diharapkan untuk melakukan wawancara agar lebih tau apa saja yang kurang.

### DAFTAR PUSTAKA

- Arifuddin, Napirah (2015). Hubungan Disiplin Dan Beban Kerja Dengan Kinerja Perawat Di Ruang Rawat Inap Rumah Sakit Umum Daerah (RSUD) Undata Palu.

- Arikunto, (2010). *Prosedur Penelitian Suatu Pendekatan Praktik*. Edisi: Revisi. Jakarta: Rineka Cipta
- , (2013). *Prosedur Penelitian Suatu Pendekatan Praktik*. Edisi: Revisi. Jakarta: Rineka Cipta
- Asmaningrum, dkk (2011). Pengaruh Penerapan *Spiritual Leadership* terhadap Komitmen Perawat Pada Organisasi Di Rumah Sakit Islam Surabaya. Tesis dipublikasikan, Program Studi Magister Keperawatan Universitas Indonesia
- Astuti, N.K.R. (2012). *Keterkaitan Kinerja Karyawan Perusahaan dengan Kepuasan Pelanggan (Suatu Tinjauan Teoritis)*. Forum Manajemen, Volume 10,no.2.
- Dahlan, S. (2014). *Statistik untuk Kedokteran dan Kesehatan* (Edisi:6). Jakarta: Salemba Medika
- Dahlan, M S. (2008). *Statistik untuk Kedokteran dan Kesehatan: Deskriptif, Bivariat dan Multivariat Dilengkapi Aplikasi dengan Menggunakan SPS*. Edisi: 3. Jakarta: Salemba Medika
- Fry, L.W (2008). *Spiritual leadership: state of-the-art and future directions for theory, research, and practice*. [www.tarleton.edu](http://www.tarleton.edu), diperoleh tanggal 15 Desember 2017.
- Fry L.W & Cohen (2008). *Spiritual Leadership as a Paradigma for Organization Transformation and Recovery from Extended Work Hours Cultures*. *Journal of Business Ethics* (2009) 84:265 -278, [www.springerlink.com](http://www.springerlink.com), diperoleh tanggal 15 Desember 2017.
- Fry, Vitucci, & Cedilo. (2005). *Spiritual leadership and army transformation: Theory, measurement, and establishing a baseline*. *The Leadership Quarterly* 16 (2005) 835-865. [www.sciencedirect.com](http://www.sciencedirect.com)
- Fry, Vitucci, & Whittington J. L., Avalio, B., Gardner, W. & Walumbwa, F. (Eds). *Authentic Monographs in Leadership Theory and Management*. 2005; Vol. 3, 183-200.
- Handoko, T.H. 2008, *Manajemen Personalia dan Sumberdaya Manusia*, Edisi Kedua, Cetakan Keenam Belas, Penerbit BPFF, Yogyakarta
- Hasibuan, M. (2005). *Manajemen Sumber Daya Manusia*. Edisi Revisi. Jakarta Penerbit PT Bumi Aksara.
- , M.S.P. (2009). *Manajemen Sumber Daya Manusia. Edisi Revisi*. Bumi Aksara, Jakarta.
- , M.S.P. (2012). *Manajemen Sumber Daya Manusia*. Edisi Revisi Cetakan ke-16. Jakarta Penerbit : PT Bumi Aksara.
- Hidayat, A A. (2007). *Riset Keperawatan dan Teknik Penelitian Ilmiah*. Jakarta: Salemba Medika.
- Ian Percy. *Going Deep, exploring spirituality in life and leadership*. Arizona: Inspired Production Press. Hal 265. (2007)
- Ilyas, Y. *Kinerja, teori, penelitian, dan penelitian*. Pusat Kajian Ekonomi Kesehatan Masyarakat UI, Depok (2002)
- Imron. (2010). *Kajian Statistik Perspektif Kritik Holistik*. Surakarta: UNS Press.
- Mangkunegara, A.P. (2011). *Manajemen Sumber Daya Manusia Perusahaan*. Bandung : PT. Remaja Rosdakarya.
- Mardhatillah, dkk (2017). Hubungan Beban Kerja Perawat Dengan Pelaksanaan Pendokumentasian Asuhan Keperawatan Di Ruang Rawat Inap Penyakit Dalam, Bedah, Dan Saraf RSUD Dokter Soedarto Pontianak.
- Martoyo, S. (2008). *Manajemen Sumber Daya Manusia*. Yogyakarta: BPFE.
- Notoatmodjo, S. (2010). *Metodologi Penelitian Kesehatan*. Jakarta: Rineka Cipta.

- , S (2011). *Metodologi Penelitian Kesehatan*. Jakarta. Rineka Cipta
- , S (2012). *Metodologi Penelitian Kesehatan*. Jakarta: Rineka Cipta.
- Nursalam. (2011). *Manajemen Keperawatan Aplikasi dalam Praktik Keperawatan Profesional*. Jakarta: Salemba Medika.
- (2012). *Manajemen Keperawatan Aplikasi dalam Praktik Keperawatan Profesional*. Jakarta: Salemba Medika.
- Okavianingsih, I. (2012). *Hubungan Tingkat Pengetahuan Perawat tentang Model Praktik Keperawatan Profesional dengan Penerapannya di Rumah Sakit Kalimantan Timur Bontang*. Skripsi, tidak dipublikasikan, Program Studi Ilmu Keperawatan, Sekolah Tinggi Ilmu Kesehatan Samarinda.
- Rivai, V. dan Mulyadi, D. (2010). *Kepemimpinan dan Perilaku Organisasi*. Jakarta : PT Raja Grafindo Persada.
- Riwidikdo, (2013). *Statistik Kesehatan*. Yogyakarta : Mitra Cendikia Press.
- Rizal, Alfi (2015). Hubungan Pelaksanaan Fungsi Manajemen Kepala Ruang Dengan Motivasi Perawat Pelaksana Dalam Memberikan Layanan Keperawatan Di Ruang Rawat Inap RSUD Kota Semarang.
- Robbins Judge. *Perilaku Organisasi*. Jakarta Penerbit: Salemba empat. (2007)
- Robbins, Stephen, P. (2007). *Perilaku organisasi*. Jakarta : PT. Indeks Kelompok Gramedia.
- , Stephen, P. (2008). *Organizational Behavior Tent Edition (Perilaku Organisasi Edisi ke Sepuluh)*, Ahli Bahasa Drs. Beyamin Molan. Jakarta: Salemba Empat.
- Saiful Anwar (2013). *Kepemimpinan dan Transformasi*. USIM
- Suarli & Bahtiar. (2009). *Manajemen Keperawatan: Dengan Pendekatan Praktis*. Jakarta: Erlangga.
- Sugiyono. (2012). *Metode Penelitian Kuantitatif Kualitatif dan R&B*. Bandung: Alfabeta.
- (2015). *Metode Penelitian & Pengembangan*. Bandung: Alfabeta.
- Sutrisno, Edy. 2011. *Manajemen Sumber Daya Manusia*. Jakarta : Kencana Prenada Media Group.
- Sureskiarti, Enok (2015). *Pengaruh Spiritual Leadership terhadap Kinerja Perawat dalam Melaksanakan Asuhan Keperawatan di RSUD Dr. H. Soewondo Kendal*. Tesis dipublikasikan, Program Studi Magister Keperawatan Universitas Diponegoro Semarang.
- Tobroni. (2010). *The Spiritual Leadership. Pengefektifan Organisasi Noble Industry Melalui Prinsip-prinsip Spiritual Etis*. Edisi: 2. UMM: Press.
- Yudaningsih, dkk (2013). Pengaruh Kepemimpinan *Spiritual* Terhadap Kinerja Ketua Tim Keperawatan Rumah Sakit Umum Daerah Kota Semarang.