

**PENGARUH BUDAYA ORGANISASI TERHADAP KUALITAS PELAYANAN  
PADA PT. MATAHARI DEPARTMENT STORE PLAZA MULIA  
SAMARINDA**

**SKRIPSI**

Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan Mencapai Derajat Sarjana Ekonomi



**DISUSUN OLEH :**

**Bayu Siswanto**

**17111024310213**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI, HUKUM, POLITIK DAN PSIKOLOGI  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH KALIMANTAN TIMUR  
SAMARINDA  
2020**

**Pengaruh Budaya Organisasi terhadap Kualitas Pelayanan  
pada PT. Matahari Deptartment Store Plaza Mulia  
Samarinda**

**SKRIPSI**

Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan Mencapai Derajat Sarjana Ekonomi



**DISUSUN OLEH :**

**Bayu Siswanto**

**17111024310213**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI, HUKUM, POLITIK DAN PSIKOLOGI  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH KALIMANTAN TIMUR  
SAMARINDA  
2020**

## **LEMBAR PERSETUJUAN**

### **SKRIPSI**

**PENGARUH BUDAYA ORGANISASI TERHADAP KUALITAS PELAYANAN  
PADA PT. MATAHARI DEPARTMENT STORE PLAZA MULIA  
SAMARINDA**

**Oleh**

**Bayu Siswanto  
17111024310213**

Samarinda, 29 Juni 2020

Telah disetujui oleh :

Pembimbing



**H. Suwoko, SE., MM**

## **LEMBAR PENGESAHAN**

### **SKRIPSI**

#### **PENGARUH BUDAYA ORGANISASI TERHADAP KUALITAS PELAYANAN PADA PT. MATAHARI DEPARTMENT STORE, PLAZA MULIA SAMARINDA**

Yang disiapkan dan disusun oleh:

Nama : Bayu Siswanto  
NIM : 17111024310213  
Program Studi : Manajemen Sumberdaya Manusia

Telah dipertahankan di depan Dewan Pengaji pada tanggal 02 Juli 2020 dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima sebagai kelengkapan guna mencapai derajat Sarjana Ekonomi pada Universitas Muhammadiyah Kalimantan Timur.

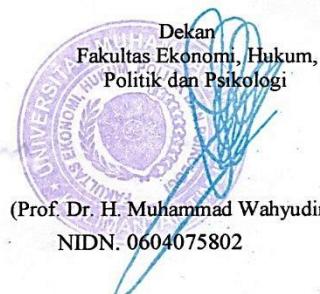
#### **Susunan Dewan Pengaji:**

1. Agus Trisihnyo, S.E, MM.  
NIDN. 1126087002

2. H. Suwoko, S.E., MM  
NIDN. 1117037201

(.....)   
(.....) 

Mengetahui,



## **PERNYATAAN ORISINALITAS**

Yang bertandatangan di bawah ini, saya :

Nama : Bayu Siswanto  
NIM : 17111024310213  
Program Studi : Manajemen Sumberdaya Manusia

Dengan ini menyatakan bahwa :

1. Skripsi ini adalah asli dan benar-benar hasil karya sendiri, baik sebagian maupun keseluruhan, bukan hasil karya orang lain dengan mengatasnamakan saya, serta bukan merupakan hasil penjiplakan (*plagiarism*) dan hasil karya orang lain;
2. Karya dan pendapat orang lain yang dijadikan sebagai bahan rujukan (referensi) dalam skripsi ini, secara tertulis dan secara jelas dicantumkan sebagai bahan sumber acuan dengan menyebutkan nama pengarang dan dicantumkan di daftar pustaka sesuai dengan ketentuan penulisan ilmiah yang berlaku;
3. Pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya, dan apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan atau ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademis, dan sanksi-sanksi lainnya yang sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Samarinda, 01 Juli 2020

Yang membuat pernyataan,



**Bayu Siswanto**

## **Intisari**

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pengaruh budaya organisasi terhadap kualitas layanan pada PT. Matahari Department store, Plaza Mulia Samarinda. Penelitian ini menggunakan metode kuantitatif dengan menyebarkan kuesioner ke seluruh karyawan pada PT. Matahari Department store Plaza Mulia Samarinda yang berjumlah 210 orang dan sampel yang digunakan 138 orang. Teknik analisis *simple random sampling* yang digunakan adalah *probability sampling*. Data dianalisis menggunakan metode analisis linier sederhana, Pengolahan data penelitian ini menggunakan program SPSS versi 26. Hasil menunjukkan bahwa secara parsial variabel budaya organisasi berpengaruh positif dan signifikan terhadap kualitas pelayanan pada PT. Matahari Department Store, Plaza Mulia Samarinda.

**Kata kunci :** Budaya Organisasi dan Kualitas Layanan

## *Abstract*

*This study aims to determine the effect of organizational culture on service quality at PT. Matahari Department store, Plaza Mulia Samarinda. This research uses quantitative methods by distributing questionnaires to all employees at PT. Matahari Department store Plaza Mulia Samarinda, amounting to 210 people and the sample used by 138 people. Simple random sampling analysis technique used is probability sampling. Data were analyzed using simple linear analysis method, data processing in this study used SPSS version 26 program. The results showed that partially organizational culture variables had a positive and significant effect on service quality at PT. Matahari Department Store, Plaza Mulia, Samarinda*

*Keywords:* *Organizational Culture And Service Quality*

## KATA PENGANTAR

*Bismillahirohmanirrohim,*

Puji syukur yang teramat dalam saya haturkan kehadiran Tuhan Yang Maha Segala, atas percikan kasih, hidayah, dan taufiq-Nya sehingga skripsi dengan judul – Pengaruh Budaya Organisasi Terhadap Kualitas Pelayanan, Pada PT. Matahari Department Store, Plaza Mulia Samarinda ini dapat terselesaikan pada waktu yang telah direncanakan.

Teriring do'a sholawat semoga senantiasa melimpah ke haribaan Nabi Muhammad SAW., Rasul akhir zaman, penutup para nabi yang membawa kesempurnaan ajaran Tauhid dan keutamaan budi pekerti. Dan semoga tumpahan do'a sholawat menetes kepada segenap keluarga dan sahabatnya, para syuhada', para mushonnifin, para ulama', dan seluruh umatnya yang dengan tulus ikhlas mencintai dan menjunjung sunnahnya.

Selama proses penyusunan skripsi ini, banyak pihak yang telah memberikan bantuan dan dukungan kepada saya. Sebagai ungkapan syukur, dalam kesempatan ini saya ingin mengucapkan terima kasih kepada :

1. Bapak Rektor Universitas Muhammadiyah Kalimantan Timur, Prof. DR. H. Bambang Setiaji.
2. Bapak Dekan Fakultas Ekonomi, Hukum Politik dan Psikologi Universitas Muhammadiyah Kalimantan Timur, Prof. DR. H. Muhammad Wahyudin, M.S.
3. Ketua Program Studi Manajemen Universitas Muhammadiyah Kalimantan Timur, Bapak Ihwan Susila, S.E., M.Si., Ph.D.
4. Sekretaris Program Studi Manajemen Universitas Muhammadiyah Kalimantan Timur, Ibu Vera Anitra, SE., MM.
5. Dosen Pembimbing, Bapak H. Suwoko, SE., MM.
6. Dosen Wali, Ibu Sri Wahyuni Jamal, SE., MM.
7. Dosen Pengaji, Bapak Agus Trisihnyo, S.E., MM.
8. Bapak/Ibu Dosen pengajar Universitas Muhammadiyah Kalimantan Timur, yang tidak dapat disebutkan namanya satu persatu, terima kasih atas ilmu yang telah diberikan kepada penulis.
9. Seluruh karyawan di PT. Matahari Department Store Plaza Mulia Samarinda.
10. Teman-teman grup Majelis Ta'lim, sahabat dan teman-teman seperjuangan di Universitas Muhammadiyah Kalimantan Timur, yang selalu memberikan dukungan kepada penulis berupa doa dan semangat sampai dalam proses pembuatan skripsi ini.
11. Ucapan terima kasih secara khusus penulis sampaikan kepada keluarga penulis, yaitu kedua orang tua saya (Alm.) bapak Wagimin Suharma dan (Alm.) ibu Buniah, Bapak dan Ibu Mertua saya, Bapak Idi Bastari dan Ibu Unah, Adik saya Deby Lia Wardhani, Istri saya tercinta Ika Supartika Dewi,

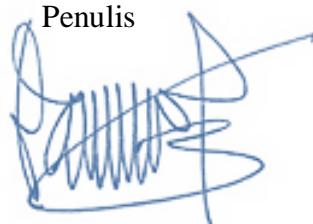
anak-anak saya, Geviera Azzahra Ramadhina dan Daffa Al-Ghifari, serta seluruh anggota keluarga saya yang tidak bisa saya sebutkan satu-persatu, yang telah memberikan doa, motivasi, dukungan, waktu dan segala curahan kasih sayang baik secara langsung maupun tidak langsung.

Kepada mereka semua, hanya ungkapan terima kasih dan do'a tulus yang dapat saya persembahkan, semoga segala yang telah mereka berikan kepada saya tercatat dengan tinta emas dalam lembaran catatan Roqib sebagai sebuah ibadah yang tiada ternilai, Aamiin.

Akhirnya, dengan segala keterbatasan dan kekurangannya, saya persembahkan karya tulis ini kepada siapapun yang membutuhkannya. Kritik konstruktif dan saran dari semua pihak sangat saya harapkan untuk penyempurnaan karya-karya saya selanjutnya. Terima kasih

*Billahitaufiq Wal Hidayah,  
Wassalamu 'alaikum Warohmatullahi Wabaarokatuh.*

Samarinda, 01 Juli 2020

Penulis  


**Bayu Siswanto**  
NIM : 17111024310213

## DAFTAR ISI

	<b>Halaman</b>
HALAMAN JUDUL .....	i
LEMBAR PERSETUJUAN .....	ii
LEMBAR PENGESAHAN .....	iii
LEMBAR PERNYATAAN TIDAK PLAGIASI .....	iv
ABSTRAK .....	v
KATA PENGANTAR .....	vi
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR TABEL.....	xii
DAFTAR GAMBAR .....	xiv
DAFTAR LAMPIRAN .....	xv
BAB I PENDAHULUAN .....	1
A. Latar Belakang .....	1
B. Rumusan Masalah .....	5
C. Tujuan .....	5
D. Manfaat.....	5
BAB II TINJAUAN PUSTAKA .....	7
A. Landasan Teori.....	7
1. Budaya Organisasi .....	7
1.1. Pengertian Budaya Organisasi .....	7
1.2. Faktor-faktor pembentuk Budaya Organisasi ....	8
1.3. Fungsi Budaya Organisasi .....	10

1.4. Indikator Budaya Organisasi.....	11
2. Kualitas Pelayanan .....	12
2.1. Pengertian Kualitas Pelayanan .....	12
2.2. Prinsip–Prinsip Kualitas Pelayanan.....	13
2.3. Faktor yang mempengaruhi Kualitas Pelayanan	15
2.4. Pengukuran Kualitas Pelayanan .....	20
2.5. Indikator Kualitas Pelayanan .....	22
C. Penelitian Terdahulu .....	23
D.Kerangka Berfikir .....	26
E. Hipotesis .....	26
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>28</b>
A. Lokasi Penelitian .....	28
B. Jenis Penelitian dan Sumber Data .....	28
C. Populasi dan Teknik Pengambilan Sampel .....	28
1. Populasi .....	28
2. Sampel.....	29
D. Defenisi Operasional Variabel .....	30
E. Teknik dan Metode Pengumpulan Data .....	32
F. Teknik Analisis Data Penelitian .....	33
1. Uji Validasi.....	35
2. Uji Reliabilitas .....	36
3. Uji Regresi Linier Sederhana.....	37
4. Uji Hipotesis .....	38

<b>BAB IV HASIL PENELITIAN .....</b>	<b>40</b>
A. Gambaran Umum Tempat Penelitian .....	40
1. Sejarah Singkat tentang Perusahaan.....	40
2. Sejarah Berdirinya Matahari Department Store Plaza Mulia Samarinda .....	42
B. Gambaran Struktur Organisasi Perusahaan .....	45
C. Gambaran Karakteristik Penelitian .....	49
1. Responden Berdasarkan Usia .....	49
2. Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	50
3. Responden Berdasarkan Jabatan.....	51
D. Hasil Uji Validitas dan Reliabilitas .....	53
1. Uji Validitas .....	53
2. Uji Reliabilitas .....	55
E. Hasil Analisi Rentang Skala .....	55
1. Budaya Organisasi (X) .....	56
2. Kualitas Pelayanan (Y).....	60
F. Hasil Analisis Regresi Linier Sederhana .....	66
G. Hasil Pengujian Hipotesis (Uji t) .....	67
H. Pembahasan Hasil Penelitian.....	69
1. Variabel Budaya Organisasi (X) .....	71
2. Variabel Kualitas Pelayanan (Y) .....	75
<b>BAB V PENUTUP .....</b>	<b>80</b>
A. Kesimpulan .....	80

B. Saran .....	81
DAFTAR PUSTAKA .....	84
LAMPIRAN	

## DAFTAR TABEL

	<b>Halaman</b>
2.1 Penelitian Terdahulu .....	23
3.1 Definisi Operasional Variabel.....	32
3.2 Skala Penilaian Budaya Organisasi dan Kualitas Pelayanan .....	34
3.3 Skala Likert Budaya Organisasi terhadap Kualitas Pelayanan .....	35
3.4 Interval Koefisien variabel Budaya Organisasi dan Kualitas Pelayanan	39
4.1 Data Cabang Matahari Department Store di Samarinda .....	43
4.2 Data Jumlah Karyawan.....	44
4.3 Data Responden Berdasarkan Usia .....	50
4.4 Data Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	51
4.5 Data Responden Berdasarkan Jabatan .....	52
4.6 Uji Validitas Variabel Budaya Organisasi .....	53
4.7 Uji Validitas Variabel Kualitas Pelayanan .....	54
4.8 Hasil Uji Reliabilitas Penelitian .....	55
4.9 Penilaian Indikator Kesadaran Diri .....	56
4.10 Penilaian Indikator Keagresifan .....	57
4.11 Penilaian Indikator Kepribadian.....	58
4.12 Penilaian Indikator Performa .....	59
4.13 Penilaian Indikator Orientasi Tim .....	60
4.14 Penilaian Indikator Bukti Fisik .....	61
4.15 Penilaian Indikator Empati .....	61
4.16 Penilaian Indikator Kehandalan .....	62

4.17	Penilaian Indikator Cepat Tanggap .....	63
4.18	Penilaian Indikator Jaminan .....	64
4.19	Penilaian Total Skor Variabel Budaya Organisasi .....	65
4.20	Penilaian Total Skor Variabel Kualitas Pelayanan.....	65
4.21	Hasil Analisis Budaya Organisasi terhadap Kualitas Pelayanan .....	66

## **DAFTAR GAMBAR**

	<b>Halaman</b>
2.1      Kerangka pikir penelitian.....	26
4.1      Struktur Organisasi Perusahaan .....	45

## **DAFTAR LAMPIRAN**

- Lampiran 1 Surat Balasan Penelitian
- Lampiran 2 Koesioner Penelitian
- Lampiran 3 Responden Berdasarkan Usia
- Lampiran 4 Responden Berdasarkan Jenis Kelamin
- Lampiran 5 Responden Berdasarkan Jabatan
- Lampiran 6 Validitas Budaya Organisasi
- Lampiran 7 Validitas Kualitas Pelayanan
- Lampiran 8 Reliabilitas Budaya Organisasi
- Lampiran 9 Reliabilitas Kualitas Pelayanan
- Lampiran 10 Indikator Kesadaran Diri
- Lampiran 11 Indikator Keagresifan
- Lampiran 12 Indikator Kepribadian
- Lampiran 13 Indikator Performa
- Lampiran 14 Indikator Orientasi Tim
- Lampiran 15 Indikator Bukti Fisik
- Lampiran 16 Indikator Empati
- Lampiran 17 Indikator Kehandalan
- Lampiran 18 Indikator Cepat Tanggap
- Lampiran 19 Indikator Jaminan
- Lampiran 20 Analisis Regresi Linier Sederhana