

**PENGARUH MOTIVASI DAN LINGKUNGAN KERJA TERHADAP  
KINERJA PEGAWAI PADA DINAS PERPUSTAKAAN DAN KEARSIPAN  
DAERAH PROVINSI KALIMANTAN TIMUR**

**SKRIPSI**

Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan Mencapai  
Derajat Sarjana Manajemen



Oleh :

**Raudha Annuraini  
1811102431214**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI BISNIS DAN POLITIK  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH KALIMANTAN TIMUR  
TAHUN 2022**

**Pengaruh Motivasi dan Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja Pegawai Pada  
Dinas Perpustakaan dan Kearsipan Daerah Provinsi Kalimantan Timur**

**SKRIPSI**

Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan Mencapai  
Derajat Sarjana Manajemen



Oleh :

**Raudha Annuraini  
1811102431214**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI BISNIS DAN POLITIK  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH KALIMANTAN TIMUR  
TAHUN 2022**

LEMBAR PERSETUJUAN

SKRIPSI

**PENGARUH MOTIVASI DAN LINGKUNGAN KERJA TERHADAP  
KINERJA PEGAWAI PADA DINAS PERPUSTAKAAN DAN KEARSIPAN  
DAERAH PROVINSI KALIMANTAN TIMUR**

Oleh :

**Raudha Annuraini  
1811102431214**

Samarinda, 16 Juni 2022

Telah disetujui oleh:

Pembimbing,

  
**Dr. M. Bun Yamin, S.E., M. Si.**  
**NIDK. 8835033420**

## LEMBAR PENGESAHAN

### SKRIPSI

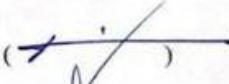
#### PENGARUH MOTIVASI DAN LINGKUNGAN KERJA TERHADAP KINERJA PEGAWAI PADA DINAS PERPUSTAKAAN DAN KEARSIPAN DAERAH KALIMANTAN TIMUR

Yang disiapkan dan disusun oleh:

Nama : Raudha Annuraini  
NIM : 1811102431214  
Program Studi : S1 Manajemen

Telah dipertahankan di depan penguji pada tanggal 12 Juli 2022 dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima sebagai kelengkapan guna mencapai derajat Sarjana Manajemen pada Universitas Muhammadiyah Kalimantan Timur.

Susunan penguji:

Penguji I : Dr. M. Fitriansyah, S.T., M.M. (  )  
Penguji II : Dr. M. Bun Yamin, S.E., M.Si. (  )

Mengetahui,



## **PERNYATAAN ORISINALITAS**

Yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Raudha Annuraini  
NIM : 1811102431214  
Program Studi : S1 Manajemen  
Email : raudha.annuraini@gmail.com

Dengan ini menyatakan bahwa:

1. Skripsi ini adalah asli dan benar-benar hasil karya sendiri, baik sebagian maupun keseluruhan, bukan hasil karya orang lain dengan mengatasnamakan saya, serta bukan merupakan hasil penjiplakan (*plagiarism*) dan hasil karya orang lain;
2. Karya dan pendapat orang lain yang dijadikan sebagai bahan rujuan (refrensi) dalam skripsi ini, secara tertulis dan secara jelas dicantumkan sebagai bahan sumber acuan dengan menyebutkan nama pengarang dan cantumkan di daftar pustaka sesuai dengan ketentuan penulisan ilmiah yang berlaku;
3. Pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya, dan apabila di kemudian hari terdapat penyimpangan dan atau ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademis, dan sanksi-sanksi lainnya yang sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Samarinda, 04 Juli 2022

Yang Membuat Pernyataan,



## **ABSTRAK**

Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui pengaruh motivasi terhadap kinerja, lingkungan kerja terhadap kinerja serta pengaruh motivasi dan lingkungan terhadap kinerja pegawai pada Dinas Perpustakaan dan Kearsipan Daerah Provinsi Kalimantan Timur. Dalam penelitian ini menggunakan penelitian kuantitatif. Adapun teknik sampel yang digunakan adalah *non-probability* jenis *sampling* jenuh dengan 83 responden yang merupakan pegawai Dinas Perpustakaan dan Kearsipan Daerah Provinsi Kalimantan Timur. Teknik pengumpulan data menggunakan kuesioner dengan variabel motivasi (X1), lingkungan kerja (X2) dan kinerja (Y) serta akan dianalisis menggunakan analisis regresi linear berganda dengan uji t, uji f dan uji determinasi dengan menggunakan SPSS. Hasil penelitian yang dilakukan menunjukkan bahwa Motivasi berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja, Lingkungan Kerja berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja serta Motivasi dan Lingkungan kerja berpengaruh positif dan signifikan terhadap Kinerja pada pegawai Dinas Perpustakaan dan Kearsipan Daerah Provinsi Kalimantan Timur dengan nilai pengaruh ( $R^2$ ) sebesar 0,657.

**Kata kunci:** motivasi, lingkungan kerja, kinerja pegawai

## **ABSTRACT**

*The purpose of this study was to determine the effect of motivation on performance, work environment on performance and the influence of motivation and environment on employee performance at the Regional Library and Archives Service of East Kalimantan Province. In this study using quantitative research. The sampling technique used is non-probability saturated sampling with 83 respondents who are employees of the Regional Library and Archives Service of East Kalimantan Province. The data collection technique uses a questionnaire with the variables of motivation ( $X_1$ ), work environment ( $X_2$ ) and performance ( $Y$ ) and will be analyzed using multiple linear regression analysis with t test, f test and determination test using SPSS. The results of the research conducted indicate that motivation has a positive and significant effect on performance, the work environment has a positive and significant effect on performance and motivation and work environment has a positive and significant effect on performance for employees of the Regional Library and Archives Office of East Kalimantan Province with an influence value ( $R^2$ ) of 0.657.*

**Keywords:** motivation, work environment, employee performance

## KATA PENGANTAR

*Bismillahirrohmanirrohim.*

Puji syukur yang teramat dalam saya haturkan ke hadirat Tuhan Yang Maha Segala, atas percikan kasih, hidayat, dan taufiq-Nya sehingga Skripsi dengan judul “pengaruh motivasi dan lingkungan kerja terhadap kinerja pegawai pada Dinas Perpustakaan dan Kearsipan Daerah Provinsi Kalimantan Timur” ini dapat terselesaikan pada waktu yang telah direncanakan.

Teriring do'a sholawat semoga senantiasa melimpah ke haribaan Muhammad SAW., Rasul akhir zaman, penutup para Nabi yang membawa kesempurnaan ajaran Tauhid dan keutamaan budi pekerti. Dan semoga tumpahan do'a sholawat menetes kepada segenap keluarga dan sahabatnya, para syuhada', para mushonnifin, para ulama', dan seluruh umatnya yang dengan tulus ikhlas mencintai dan menjunjung sunnahnya.

Selama proses penyusunan skripsi ini, banyak pihak yang telah memberikan bantuan dan dukungan kepada saya. Sebagai ungkapan syukur, dalam kesempatan ini saya ingin mengucapkan terimakasih kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Bambang Setiadji, selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Kalimantan Timur.
2. Bapak Drs. M. Farid Wajdi, M.M., Ph.D, selaku Dekan Fakultas Ekonomi Bisnis dan Politik Universitas Muhammadiyah Kalimantan Timur.
3. Bapak Ihwan Susila, S.E., M.Si., Ph.d selaku Ketua Program Studi Manajemen Universitas Muhammadiyah Kalimantan Timur.
4. Bapak Dr. Bun Yamin, S.E., M.Si, selaku dosen pembimbing yang telah banyak membantu dalam penyelesaian skripsi ini.
5. Bapak Dr. Fitriansyah, S.T., M.M. selaku dosen penguji yang telah banyak membantu dalam penyelesaian skripsi ini.

6. Dinas Perpustakaan dan Kearsipan Daerah Provinsi Kalimantan Timur, telah banyak membantu dalam penyelesaian skripsi ini.
7. Rekan-rekan penulis dan semua pihak terutama Universitas Muhammadiyah Kalimantan Timur, yang telah mendukung penulis dalam melakukan penelitian.
8. Ucapan terima kasih secara khusus penulis sampaikan kepada orang tua dan keluarga tercinta yang telah mendukung penulis sehingga mampu mencapai tahap akhir untuk menyelesaikan studi S1 Manajemen di Universitas Muhammadiyah Kalimantan Timur.

Kepada mereka semua, hanya ungkapan terima kasih dan do'a tulus yang dapat saya persembahkan, semoga segala yang telah mereka berikan kepada saya tercatat dengan tinta emas dalam lembaran catatan Roqib sebagai sebuah ibadah yang tiada ternilai. Aamiin.

Akhirnya, dengan segala keterbatasan dan kekurangannya, saya persembahkan karya tulis ini kepada siapapun yang membutuhkannya. Kritik konstruktif dan saran dari semua pihak sangat saya harapkan untuk penyempurnaan karya-karya saya selanjutnya. Terimakasih.

*Billahittaufiq Wal Hidayah.*

Samarinda, 04 Juli 2022

Raudha Annuraini

## DAFTAR ISI

ABSTRAK .....	iv
<i>ABSTRACT</i> .....	v
KATA PENGANTAR .....	vi
DAFTAR ISI .....	viii
DAFTAR GAMBAR .....	x
DAFTAR TABEL .....	xi
BAB I .....	1
PENDAHULUAN .....	1
A. Latar Belakang Masalah .....	1
B. Perumusan Masalah .....	6
C. Pembatasan Masalah .....	7
D. Tujuan dan Manfaat Penelitian .....	7
BAB II .....	9
TEORI DAN PERUMUSAN HIPOTESIS .....	9
A. Tinjauan Penelitian Terdahulu .....	9
B. Kajian Pustaka .....	12
C. Kerangka Pikir .....	31
D. Perumusan Hipotesis .....	32
BAB III .....	33
METODE PENELITIAN .....	33
A. Lokasi Penelitian .....	33
B. Jenis Penelitian .....	33
C. Populasi dan Penentuan Sampel .....	33
D. Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel .....	34
E. Jenis dan Sumber Data .....	36
F. Teknik Pengumpulan Data .....	37

G. Teknik Analisis Data.....	38
BAB IV.....	43
HASIL DAN PEMBAHASAN .....	43
A. Gambaran Umum Objek Penelitian .....	43
B. Deskripsi Data.....	46
C. Analisis data .....	51
D. Pembahasan.....	62
BAB V.....	65
PENUTUP .....	65
A. Simpulan.....	65
B. Keterbatasan .....	66
C. Saran.....	67
DAFTAR PUSTAKA.....	68
LAMPIRAN .....	71

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 1.1 Struktur organisasi.....	4
Gambar 2.1 Kerangka Pikir.....	31
Gambar 4.1 Struktur Organisasi.....	45
Gambar 4.2 Uji Heteroskedastisitas.....	57

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 1.1 Data Terlambat .....	5
Tabel 1.2 Data Fasilitas Kurang Memadai .....	6
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu.....	9
Tabel 3.1 Skala Likert.....	36
Tabel 4.1 Data Responden Menurut Jenis Kelamin .....	46
Tabel 4.2 Data Responden Menurut Usia.....	47
Tabel 4.3 Data Responden Menurut Pendidikan .....	47
Tabel 4.4 Variabel Motivasi .....	48
Tabel 4.5 Variabel Lingkungan Kerja .....	49
Tabel 4.6 Variabel Kinerja.....	50
Tabel 4.7 Hasil Uji Validitas Motivasi .....	51
Tabel 4.8 Hasil Uji Validitas Lingkungan Kerja .....	52
Tabel 4.9 Hasil Uji Validitas Kinerja .....	53
Tabel 4.10 Hasil Uji Reliabilitas Motivasi .....	53
Tabel 4.11 Hasil Uji Reliabilitas Lingkungan Kerja .....	54
Tabel 4.12 Hasil Uji Reliabilitas Kinerja.....	54
Tabel 4.13 Hasil Uji Normalitas .....	55
Tabel 4.14 Hasil Uji Multikolonieritas .....	56
Tabel 4.15 Hasil Uji Analisis Linier Berganda.....	58
Tabel 4.16 Hasil Uji T (Parsial).....	60
Tabel 4.17 Hasil Uji F (Simultan) .....	61
Tabel 4.18 Hasil Uji Koefisien Determinasi.....	62